



Parcs nationaux
de France

Rapport

d'activité

2011

Sommaire

- (p 3) Introduction
- (p 5) **Représentation et communication**
 - 1.1 Faire prendre en compte les parcs nationaux dans les politiques publiques à l'échelon national et communautaire
 - 1.2 Renforcer l'influence des parcs nationaux français dans les réseaux d'aires protégées et dans les instances nationales et internationales
 - 1.3 Développer le mécénat d'entreprise au niveau national et au profit des parcs nationaux
 - 1.4 Augmenter la notoriété des parcs nationaux notamment par des opérations de communication d'envergure nationale
- (p 17) **Appui au réseau des parcs nationaux et centre de ressources**
 - 2.1 Accompagner les parcs nationaux dans l'élaboration de leur charte
 - 2.2 Construire et produire les tableaux de bord sur le patrimoine et sur les usages
 - 2.3 Piloter la mise en place du schéma de gestion comptable et financier dans les parcs nationaux
 - 2.4 Piloter les groupes de travail administratifs, techniques et scientifiques
- (p 23) **Mise en place de service communs**
 - 3.1 Développer le service commun «ressources humaines et paye»
 - 3.2 Finaliser la construction de l'agence comptable commune
 - 3.3 Mettre en place un réseau informatique sécurisé
 - 3.4 Assurer un suivi des économies d'échelle réalisées par les établissements des parcs nationaux et PNF
 - 3.5 Groupements d'achats
- (p 33) **Soutien et management pour l'établissement PNF**
 - 4.1 Mettre en place une gestion des ressources humaines alliant perspectives de carrière et performance individuelle et collective
 - 4.2 Mettre en place le schéma de gestion comptable et financier pour PNF
 - 4.3 Développer au sein de PNF des pratiques exemplaires en matière d'écoresponsabilité
 - 4.4 Politique d'emploi en faveur des travailleurs handicapés
 - 4.5 Fonctionnement des instances
- (p 36) Annexe financière
- (p 42) Groupes de travail
- (p 50) Economies d'échelle
- (p 51) Rapport du président du Conseil scientifique

Introduction

2011 était la troisième et dernière année du premier contrat d'objectif (COB) de l'établissement public Parcs nationaux de France (PNF). Document maître de l'action menée par l'établissement, il a été approuvé par le Conseil d'administration et préparé avec la collaboration des directions des parcs nationaux.

Le premier COB a été évalué, le rapport en a été diffusé et ses préconisations ont servi de matière première à la préparation du deuxième contrat, approuvé par le CA fin 2011.

On trouvera dans le présent rapport d'activité le détail des réalisations par activité du COB en regard des objectifs et indicateurs fixés. Retenons en introduction 12 faits marquants de l'année :

- La mise en place des 3 services communs a été achevée. En matière de RH, tous les établissements ont maintenant intégré la base de données commune Virtualia, ce qui permet à la fois d'avoir une gestion RH harmonisée et de laisser à chaque établissement la maîtrise sur ses données. Le schéma directeur des systèmes d'information a été approuvé et le plan opérationnel 2012 mis en place. Les Parcs nationaux des Ecrins et de la Vanoise ont rejoint l'agence comptable début 2011, facilitant la production des données comptables et financières consolidées. Les plans d'action comptable des EP sont prêts.
- Les échanges entre établissements lors du séminaire des directeurs de novembre au PNE ont permis de faire le point sur l'évolution des structures avec la mise en place de la charte et de repositionner les activités inter-parcs et le rôle des groupes de travail.
- PNF et les parcs nationaux ont conclu les travaux de l'enquête « votre santé au travail » au sein du groupe de dialogue social et en ont tiré des préconisations.
- Les parcs nationaux, le ministère de tutelle et PNF ont répondu aux questions de la commission des finances du Sénat lors de l'audition du 17 mai au sujet du rapport de la Cour des Comptes. De gros efforts collectifs sont à faire sur le porté à connaissance du patrimoine des parcs nationaux, son évolution et sur sa place au sein de la biodiversité française.
- PNF a apporté son appui aux parcs nationaux pour préparer le passage en CNPN/CIPN des chartes et aux GIP de préfiguration des Calanques et « Entre Champagne et Bourgogne ». Les avis du CA sur les deux projets ont été préparés et rendus.
- La convention entre PNF et l'ONF a été approuvée de part et d'autre, mais n'a pas été signée.
- Les pistes pour faire reconnaître une agriculture de qualité dans les parcs nationaux ont été dégagées et présentées aux MEDDTL et MAAPRAT dans la perspective maintenant rapprochée de la nouvelle PAC.

- Les enquêtes quinquennales sur la fréquentation des parcs nationaux et sur le potentiel touristique des aires d'adhésion ont été réalisées, l'analyse est en cours. L'enquête de notoriété a été renouvelée et restituée.
- Les discussions approfondies entre les parcs nationaux et PNF ont abouti à la création en fin d'année du comité de gestion de la marque. De nombreux dossiers en cours illustrent cette nouvelle responsabilité collective.
- Le séminaire « Caractère et territoire » organisé en avril 2011 à Sciences Po Aix a rassemblé plus de 120 personnes. Ses actes ont été diffusés à l'occasion du séminaire 2012 sur le thème de la gouvernance.
- PNF et les parcs nationaux ont apporté une contribution importante à plusieurs expositions, notamment « Cœurs de nature » présentée sur les grilles du Palais du Luxembourg.
- La convention de mécénat GMF/PNF a été reconduite pour 3 ans à l'occasion du lancement du service civique dans les parcs nationaux en présence de Martin Hirsch.



Représentation et communication



PNF doit faire rayonner les parcs nationaux en France comme à l'international, aussi bien dans les instances de la protection de la nature et de la recherche qu'auprès des publics les plus larges.

La communication et la représentation des parcs nationaux consistent également à les faire reconnaître dans les grandes politiques publiques qui structurent les chartes.

C'est pourquoi PNF s'investit fortement sur certaines politiques publiques et porte l'influence des parcs nationaux au sein de nombreuses instances.

1.1 Faire prendre en compte les parcs nationaux dans les politiques publiques à l'échelon national et communautaire



1.1.1. L'agriculture

L'état des lieux de l'agriculture dans les parcs nationaux engagé en 2009 par PNF avec l'appui de la mission de M. Guy BEISSON est arrivé à son terme en 2010.

- **Le tableau de bord de l'agriculture dans les parcs nationaux**, ainsi que le rapport qui l'accompagne ont été diffusés mi 2011. Ce vaste chantier a suscité des réflexions approfondies sur la certification environnementale de l'agriculture (Haute valeur environnementale - HVE et/ou Haute valeur naturelle - HVN) et les perspectives de la réforme de la Politique agricole commune qui sera mise en œuvre à partir de 2014 (PAC 2013).

Ces questions ont fait l'objet de notes de positionnement des parcs nationaux. Ces positions ont été défendues par PNF depuis début 2011, au sein des groupes de réflexion nationale PAC, coordonnés par le MAAPRAT, sur le dispositif des Mesures agri-environnementales (MAE).

- PNF est un partenaire actif de l'étude intitulée « **Adaptation des systèmes d'exploitations situés dans des territoires d'exception à enjeux environnementaux forts : les parcs nationaux** ». Cette étude est financée dans le cadre du Casdar et portée par la Chambre d'agriculture des Alpes maritimes. Quatre parcs nationaux et les chambres d'agriculture de montagne y participent. Engagée au cours du second semestre 2010, l'étude s'est poursuivie en 2011. Les résultats sont attendus pour 2012.

- Le concours national agricole « **Prairies fleuries** » initié par les Parcs naturels régionaux et auquel les parcs nationaux se sont associés en 2010, a eu un retentissement médiatique local et national remarquable en 2011. Il promeut le concept d'équilibre agri-écologique des herbages naturels, qui est simple, fédérateur et pédagogique et validé scientifiquement (Inra). Le concours a été l'occasion de rencontres techniques fructueuses entre les agents des parcs nationaux et les agriculteurs.

PNF a coordonné le programme national de 2011, avec la Fédération des PNR, a piloté le volet communication et l'ouverture européenne, en animant notamment un atelier sur le concours lors de l'AG d'Europarc en Allemagne.

Le concours se poursuivra en 2012 avec une participation accrue des Parcs. Le concours démontre la pertinence de dispositifs basés sur des engagements de résultats, dispositifs qui sont à développer dans la réforme de la PAC.

Le partenariat avec l'Inra, né de ce concours, a conduit PNF à faire partie du comité d'organisation du colloque « Ecologisation des politiques publiques et des pratiques agricoles » organisé en mars 2011 à Avignon par l'Inra. Cette manifestation avait pour but de favoriser les échanges entre environnementalistes et agriculteurs.



1.1.2 La forêt

- La préparation de la convention entre l'Office national des Forêts (ONF), PNF et les parcs nationaux a été menée à son terme. Elle porte sur la vision commune de la gestion des forêts dans les parcs nationaux, la répartition des responsabilités sur le terrain et la place de la forêt dans les chartes. Elle n'a pas pu faire en 2011 l'objet d'une signature officielle.
- L'actualisation du tableau de bord relatif à la forêt dans les parcs nationaux est engagée. Une première version sera disponible début 2012. Il sera complété par des productions géomatiques réalisées par PNF.
- Les parcs nationaux se sont engagés depuis 2010 dans l'identification des forêts anciennes de leurs territoires, en raison de leur biodiversité spécifique. PNF a rédigé une note à l'attention de la tutelle sur ce sujet ; note présentée lors d'un colloque national en décembre 2011.
- PNF a apporté un soutien au GIP de projet de parc national de forêts de feuillus dans la réalisation d'un LIDAR aérien qui permettra la caractérisation dendrométrique des peuplements forestiers (hauteur, couvert, surface terrière et densité des arbres). Les résultats sont attendus au cours de l'année 2012.

1.1.3 Le tourisme et l'accès à la nature

Les tableaux de bord relatifs aux activités touristiques et aux activités de pleine nature dans les parcs nationaux permettent d'élaborer et de communiquer des informations compilées, objectives et fiables sur l'évaluation et la gestion des

impacts environnementaux, notamment des sports de nature, pour une meilleure gestion concertée des espaces naturels. Ils sont actualisés en continu au fur et à mesure de la collecte ou de la réception des données.

Objectif	Indicateur	Cibles		
		2009	2010	2011
Faire prendre en compte les parcs nationaux dans les politiques publiques à l'échelon national	Nombre de stratégies adoptées et portées nationalement	1	3	3
	Nombre de politiques publiques prenant en compte les stratégies portées	0	0	3

Résultats obtenus en 2011 :

- sur la **politique agricole** : publication et valorisation du rapport BEISSON, diffusion des données, HVN HVE, proposition pour l'après 2013 au sein des groupes de travail coordonnés par le MAAPRAT
- sur la **forêt** : validation de la convention avec l'ONF
- sur la **politique touristique** : construction de tableaux de bord à l'appui d'un document de synthèse

A noter que les travaux sur la marque renforcent ces trois politiques publiques (voir dans le chapitre centre de ressources).



1.2 Renforcer l'influence des parcs nationaux français dans les réseaux d'aires protégées et dans les instances nationales et internationales

PNF porte la stratégie des parcs nationaux à l'international. Celle-ci met en avant la volonté des 9 parcs nationaux de :

- valoriser auprès des réseaux internationaux, européens et régionaux les spécificités des parcs nationaux français,
- s'investir au niveau de leurs éco-régions (Europe/Méditerranée, Caraïbe, Océan Indien et Amérique du Sud),
- renforcer la prise en compte des espaces protégés auprès des instances

nationales, européennes et mondiales,

- contribuer aux travaux et réflexions menés par les instances internationales sur la conservation de la biodiversité et permettre en retour aux parcs nationaux de s'inspirer des débats et expériences qui en sont issus.

PNF est également impliqué dans les politiques publiques nationales dans le domaine de la biodiversité, la recherche scientifique et les réseaux nationaux d'espaces protégés.

1.2.1 - Politiques publiques internationales et ultra-marines

- **Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN) :**

PNF s'est fortement investi :

- participation régulière aux réunions de la Commission Aires Protégées du Comité français de l'UICN au sein de laquelle la représentation des parcs nationaux a été renforcée (augmentation de 2 à 5 experts) : élaboration d'une plaquette synthétique sur les espaces protégés, échanges avec l'UICN-International, réflexion sur l'institution de listes rouges d'écosystèmes et sur les green-list d'aires protégées, préparation du Congrès mondial de la nature à Jeju,
- implication dans le groupe de travail chargé d'évaluer la contribution de la France au programme de travail des aires protégées de la Convention sur la diversité biologique (rapport à produire fin 2012),
- participation (en tant qu'invité) au Conseil d'administration du 15 décembre et au Congrès du 27 juin (adoption de recommandations diverses concernant la protection de la nature et dont certaines concernent directement les parcs nationaux)
- établissement de contacts en vue

d'une adhésion formelle de PNF à l'UICN international, PNF ayant aujourd'hui plus de 3 ans d'existence.

- **Europarc :** poursuite de l'implication dans la section française (copilotée par PNF/Fédération des PNR) avec notamment l'élaboration d'une méthodologie française pour l'évaluation de la Charte Européenne du Tourisme Durable et une participation active à la Conférence d'Europarc 2011. PNF y a présenté le concours « prairies fleuries » dans la perspective de diffuser cette expérience à l'échelle européenne en testant en 2012 des concours locaux dans des parcs européens transfrontaliers volontaires.
- **« Terres, Mers Ultra Marines » (TEMEUM) :** participation au réseau regroupant toutes les têtes de réseaux et les structures nationales participant à la gestion d'espaces protégés de l'Outre Mer français. Ce réseau a pour finalité de favoriser les politiques nationales de soutien aux gestionnaires ultra marins et de leur apporter une assistance technique pour améliorer leurs compétences.





- Renforcement des liens avec l'Agence Française de Développement (AFD) et le Fonds Français de l'Environnement Mondial (FFEM) dans la perspective d'un conventionnement PNF/AFD sur des missions d'expertise.
- Participation au Comité français du Programme Man and Biosphère (MAB) de l'Unesco.
- Participation aux travaux du Réseau des Grands Sites de France (RGSF) et d'Icomos ; soutien à la candidature du Parc national des Cévennes pour l'inscription des Grands Causses au Patrimoine Mondial, obtenue le 28 juin 2011 ;
- Participation, en qualité de membre cofondateur avec la FPNRF, à la création de l'association «Parcs naturels et aires protégées de France en Méditerranée», qui a vocation à permettre notamment les échanges d'expériences entre les aires protégées des deux rives de la Méditerranée, le montage et le portage de projets de coopération entre les pays riverains.
- International Ranger Federation (IRF) : PNF a apporté son appui à la constitution d'une association française de gardes afin que la France soit représentée dans l'IRF, seule association internationale d'agents de terrain chargés de la conservation de la nature. L'association formellement constituée le 14 octobre 2010 à Florac sous le nom d'« Association des Gardes d'espaces naturels protégés de France » a intégré l'IRF en 2011. Elle réunit des gardes et médiateurs du patrimoine des parcs nationaux, des réserves naturelles, des parcs naturels régionaux, du Conservatoire du Littoral, de l'ONCFS, de l'Onema
- Exploitation des conclusions du colloque de La Garde, juin 2010 : étude de faisabilité d'un programme européen de soutien aux activités des réseaux d'aires protégées de la Méditerranée sous l'égide de l'Union Pour la Méditerranée, programmation d'un séminaire au Maroc ou en Tunisie en fonction des résultats obtenus dans le montage d'un projet.

1.2.2 - Politiques publiques nationales dans le domaine de la biodiversité

- Participation intense au Comité de révision de la **Stratégie nationale pour la biodiversité (SNB) 2010-2020**, ainsi qu'au groupe de travail sur la connaissance et l'innovation. PNF a contribué à faire reconnaître explicitement dans le libellé des 20 objectifs de la SNB, l'importance des réseaux d'espaces protégés, de la recherche, des métiers de la nature et des formations « biodiversité ». Le terme de « solidarité écologique », créé par la loi du 14 avril 2006 est cité une demi-douzaine de fois dans la stratégie.
- PNF est membre du Comité de pilotage de la **Stratégie nationale de création d'aires protégées terrestres métropolitaines (SCAP)**. PNF s'est investi dans le groupe de travail « Suivi-évaluation de la SCAP » chargé d'élaborer des indicateurs de suivi en lien avec l'Observatoire national de la biodiversité. PNF a par ailleurs apporté son expertise à l'élaboration de la Stratégie de création d'aires marines protégées (SCAMP).
- PNF est membre du Comité national du **Système d'information sur la nature et les paysages (SINP)**. PNF et le réseau des parcs participent à plusieurs groupes de travail nationaux concernant les métadonnées, le catalogage des données, l'élaboration d'un nouvel outil de gestion des données naturalistes (animé par Natureparif) ou l'Observatoire national de la biodiversité. PNF est consulté sur les productions des groupes de travail



« aspects juridiques du partage des données », « métadonnées » « directive Inspire », « Atlas Communaux de la Biodiversité », et tient informés les parcs nationaux de l'avancement de leurs travaux.

- **Un expert, en fonction au sein de PNF est membre du Comité de domaine « gestion des ressources naturelles-biodiversité ».** Dans ce cadre, il a rendu compte des travaux du séminaire national, rapporté des candidatures d'ingénieurs et de chercheurs et élaboré la partie biodiversité du thésaurus de compétences du dispositif.
- **Plans d'action Espèces :** participation au séminaire technique sur les plans nationaux d'actions organisé par le MEDDTL, ainsi qu'à une réunion du groupe national « Aigle royal » organisée par la LPO et une réunion du Copil national concernant le plan national d'action « Gypaète barbu ».
- **Comité de pilotage « Convergence Opale » :** participation, aux côtés des principaux organismes en charge de missions de police de la nature (PN, ONCFS, Onema, ONF, RNF et CELRL), à l'étude d'un projet de logiciel d'assistance à la rédaction des procès verbaux visant à garantir une meilleure qualité des procédures judiciaires.
- **Ordonnance** portant simplification, réforme et harmonisation des dispositions de police administrative et de police judiciaire du code de l'environnement : PNF a apporté son expertise sur le projet. L'ordonnance pénale a été promulguée le 11 janvier 2012.
- **Natura 2000 :** PNF a apporté à la Direction de l'Eau et de la Biodiversité (DEB) son expertise pour analyser un projet de « Guidelines for the Management of wilderness and wild areas in Natura 2000 ».
- **Concours professionnel** de techniciens supérieurs de l'environnement : PNF a participé en 2011 au jury d'écrit et d'oral.

1.2.3 La recherche scientifique

PNF participe activement à certains réseaux scientifiques institutionnels :

- Participation aux séances du Conseil d'orientation stratégique de la **Fondation pour la recherche sur la biodiversité (FRB)**. Associé à Réserves Naturelles de France, PNF joue le rôle de chef de file des différents réseaux d'espaces protégés. PNF est représen-

tant suppléant du collège « Gestion des espaces, des milieux et des espèces » du COS au Conseil d'administration de la FRB. Il participe par ailleurs à un groupe de travail sur « biodiversité et adaptation ». Son action a notamment permis d'intégrer les équipes des parcs dans la nouvelle base de données sur les acteurs de la recherche sur la biodiversité.

Les nouvelles rubriques de la base de données juridiques à disposition des agents des parcs nationaux.



Afin de mettre à disposition des agents des parcs nationaux la réglementation applicable en matière de police de la nature, la base de données juridiques de PNF a été complétée par les rubriques suivantes :

- 1/ Les missions de police des agents dans les parcs nationaux : définition de la police de la nature ; commissionnement et assermentation ; compétences matérielle et territoriale ; pouvoirs de police ; la protection des agents des parcs nationaux.
- 2/ Les outils de constat d'une infraction : le procès-verbal ; le timbre-amende ou amende forfaitaire ; les contraventions de grande voirie.
- 3/ Le traitement judiciaire des infractions : la convention parquet ; les alternatives aux poursuites pénales de la compétence du Procureur de la République ; la transaction pénale comme alternative aux poursuites pénales de la compétence du directeur du parc national ; les mesures

alternatives à l'incarcération ; la Constitution de partie civile des institutions intervenant dans le domaine de la protection de l'environnement.

4/ Polices spéciales : la police en cœur de parc national ; la police de la faune, de la flore et des habitats protégés avec un tableau récapitulatif des infractions à la réglementation de la protection de la faune, de la flore et des habitats protégés ; la police de la chasse ; la police de l'eau ; la police de la pêche en eau douce ; la police des déchets ; la circulation des véhicules motorisés dans les parcs nationaux ; la publicité dans les parcs nationaux.

Chaque thématique comprend une sous-rubrique « Foire aux questions » en partant de cas pratiques afin de rendre la base de données plus accessible aux agents.

- **Programmes de recherche du MEDDTL** : participation aux séances et séminaires des comités d'orientation de 3 programmes de recherche du MEDDTL : « Gestion et Impact du Changement Climatique » (GICC), « Biodiversité, Gestion Forestière et Politiques Publiques » (BGF) et « DIVA : Action publique, agriculture et biodiversité ».
- PNF a participé ou contribué à divers colloques et séminaires scientifiques parmi lesquels :
- Séminaire GICC d'Aussois pour présenter les premiers résultats de l'Appel à Propositions de Recherche (APR) 2008 et les méthodologies de l'APR 2010. Certains projets, tels DRIAS, projet visant à donner l'accès aux données et scénarios climatiques régionalisés et GRAAL qui cherche à mesurer le potentiel d'adaptation au changement climatique du mélèze et du sapin pectiné, concernent les parcs nationaux.
 - Séminaire du programme BGF. Plusieurs projets présentés intéressent les parcs nationaux, par exemple le projet GUYAFOR qui vise à fédérer les producteurs de données de Guyane ou le projet GNB « Gestion-Naturalité-Biodiversité » qui vise à quantifier la réponse de la biodiversité à la gestion forestière.
 - Séminaire Onerc-Ecofor « indicateurs du changement climatique » visant à consolider et compléter la batterie des 24 indicateurs de l'Onerc qui décrivent l'état du climat et les impacts du changement climatique sur le territoire français.
 - Séminaire de lancement du programme phare de la FRB « Modélisation et scénarios de la biodiversité » intitulé « Scénarios de la biodiversité, quel état d'avancement, quels enjeux ? » : présentation du programme et des projets de recherche retenus et ateliers d'émergence de projets.
 - Séminaire de l'observatoire des galliformes de montagne : restitution de synthèses nationales et tendances d'évolution des différentes espèces.
 - Atelier RMT-AFORCE, « La génétique, un élément clé pour l'adaptation des forêts au changement climatique », visant à apprécier les effets du changement climatique sur les forêts et à apporter aux forestiers des éléments pour anticiper ces effets.
 - Conférence « Santé-biodiversité » faisant la relation entre l'augmentation importante du nombre d'infections émergentes et les changements globaux : globalisation des échanges (transports rapides), nouvelles résistances aux antibiotiques, changement climatique, changements de biodiversité (espèces invasives, déforestation...).
 - Congrès annuel de la société française de zoologie sur le thème « Recherche dans les espaces protégés » avec 3 présentations du réseau des parcs nationaux : PNF, PNM et PNPC.
 - Colloque FRB sur les ressources génétiques sur la biodiversité cultivée
 - Conférence sur le thème : « Mieux comprendre les nouveaux scénarios du GIEC ».
 - Séminaire sur le thème « Que nous apprend la recherche sur la vulnérabilité des forêts au changement climatique ? ».
 - Colloque « Connaissance et cartographie des forêts anciennes », thématique dans laquelle plusieurs parcs nationaux sont engagés (notamment le Parc national des Cévennes qui a fait une présentation).
- La participation active de PNF à ces réseaux permet de contribuer à la rédaction de certains APR en prenant en compte les besoins en résultats de recherche des parcs nationaux, et d'informer les parcs nationaux de ces opportunités, de participer aux choix des projets de recherche





les plus intéressants, d'identifier des chercheurs clés susceptibles d'apporter une expertise pertinente aux parcs nationaux, de faire reconnaître le réseau des parcs nationaux comme des territoires pertinents pour la recherche, de recueillir des informations sur les progrès scientifiques et de les diffuser au sein du réseau des parcs nationaux, d'informer les

parcs nationaux de colloques traitant de leurs préoccupations. Ces activités sont complétées par des échanges directs avec certains organismes ou projets comme la Mission nationale sur les espèces exotiques envahissantes, la FCBN, l'Onema, le Cemagref-Irstea (base de données des territoires) et le SPN/MNHN.

1.2.4 Les réseaux nationaux d'espaces protégés

PNF participe activement aux réseaux suivants :

- **Gip Aten** : PNF est membre du Conseil d'administration du Gip au sein duquel il représente le réseau des parcs nationaux aux côtés des autres têtes de réseaux d'espaces protégés. Il participe en tant que formateur à certaines formations organisées par l'Aten et lui apporte son expertise sur des points particuliers : métiers, diaporama et plaquette de présentation des espaces protégés français, accueil de délégations étrangères etc...
- **Comité de pilotage du Forum des gestionnaires** : PNF est membre permanent de ce comité qui se réunit tout au long de l'année pour appuyer les deux co-organisateurs (en 2011 : Aten et LPO) dans l'organisation et l'évaluation du Forum des gestionnaires, séminaire annuel de partage d'expérience entre les différents réseaux de gestionnaires d'espaces naturels. Le Forum 2011 a réuni une centaine de personnes sur le thème : « Gestion des risques naturels, industriels et sanitaires dans les espaces naturels ». PNF et les parcs nationaux seront fortement mobilisés pour le prochain forum qui sera organisé par l'ONCFS et la Tour du Valat sur le thème « méthodes de suivi des populations animales ».

- **Réseau des Scientifiques des Espaces Naturels (Resen)** : PNF a lancé ce réseau en 2008 pour favoriser les échanges entre les responsables scientifiques des têtes de réseau des différentes familles d'espaces naturels et transféré son organisation à l'Aten en 2010. Ce réseau s'est réuni une fois en 2011
- **Echanges bilatéraux avec d'autres réseaux d'espaces protégés** : PNF resserre les liens entre les réseaux d'espaces protégés en envoyant un représentant aux congrès annuels de certains d'entre eux : FPNRF, Réserves Naturelles de France (RNF) et Fédération des Conservatoires d'espaces naturels (FCEN). PNF participe aussi à certaines commissions (biodiversité et CETD) de la FPNRF.



Résultats obtenus en 2011 :
Indicateur n°1: présence dans les 22 instances suivantes :

- Au niveau international et outre-mer : 7 instances : Commission aires protégées, CA et groupe de travail de l'UICN, Europarc, Union Pour la Méditerranée, Temeum, Mab, Icomos
- Au niveau des politiques publiques nationales dans le domaine de la biodiversité : 7 instances. Comité de révision et groupe de travail de la SNB, comité de pilotage et groupe de travail de la SCAP, comité national et groupe de travail du SINP, Jury de concours professionnel de techniciens, comité de domaine « gestion des ressources naturelles-biodiversité », Opale, Ordonnance, et ponctuellement PA espèces, Natura 2000.
- Au niveau recherche scientifique : 4 instances. Cos et groupe de travail de la FRB, CO des programmes de recherche BGF, GICC et Diva
- Au niveau des réseaux d'espaces protégés : 4 instances. Gip-Aten, copil du Forum des gestionnaires et Resen, commission biodiversité

Indicateur n°2 : 3 initiatives :

Au sein du Comité de révision de la SNB 2010-2020, PNF a fortement contribué à faire expliciter parmi les 20 objectifs de la SNB : le réseau d'aires protégées, la recherche scientifique, la formation et la reconnaissance des métiers.

Objectif	Indicateur	Cibles		
		2009	2010	2011
Renforcer l'influence des parcs nationaux dans les réseaux d'aires protégées et dans les instances internationales	Nombre d'instances nationales et internationales dans lesquelles PNF est présent	6	9	9
	Nombre par an d'initiatives françaises dans ces instances	2	2	2

1.3 Développer le mécénat d'entreprise au niveau national et au profit des parcs nationaux



Mécénat GMF, autour du thème «la nature en partage»

L'objectif de l'avenant 2011 à la convention cadre 2008-2010 était de valoriser les réalisations menées dans les parcs nationaux grâce au mécénat.

Les opérations engagées dans les parcs nationaux ont été achevées.

PNF, à travers le mécénat GMF, a apporté son aide aux premiers volontaires au service civique recrutés par les parcs nationaux.

Objectif	Indicateur	Cibles		
		2009	2010	2011
Développer le mécénat d'entreprise au niveau national au profit des parcs nationaux	Nombre de partenariats et mécénats conclus grâce à l'action de PNF	1	2	3

Résultats obtenus en 2011 :

- Accueil des premiers jeunes dans les parcs nationaux
- Edition d'une plaquette pour présenter les aménagements réalisés pour l'accueil des personnes en situation de handicap dans les parcs nationaux.
- Réalisation d'un film présentant les réalisations à disposition des publics à besoins spécifiques.

La convention de mécénat avec la GMF a été renouvelée fin 2011, par la signature d'une seconde convention cadre triennale, pour un montant annuel de 200 000 euros. Elle est complétée par un mécénat de compétence. Les contacts pour un deuxième mécène n'ont pas abouti jusqu'ici.



1.4 Augmenter la notoriété des parcs nationaux notamment par des opérations de communication d'envergure nationale

1.4.1. Événementiel

• Séminaire « Caractère et territoire » - Aix-en-Provence

Depuis 2008, les séminaires organisés conjointement par PNF et Sciences Po Aix rythment la vie intellectuelle des parcs nationaux. Le séminaire « Caractère et territoire » qui s'est tenu le 8 avril 2011 a constitué une étape importante de ce partenariat. Les débats ont permis de partager les différentes visions de la notion de caractère : analyse des démarches concrètes menées par les parcs nationaux et quelques espaces naturels protégés, points de vue de spécialistes de divers horizons (écologues, philosophes, juristes, sociologues, communicants, etc...).

Ce séminaire qui a rassemblé plus d'une centaine de professionnels intéressés par les parcs nationaux a contribué à la définition de la notion de caractère qui constitue l'un des fondements des parcs nationaux français.

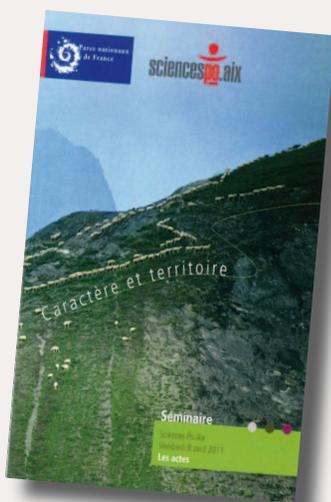
Les actes du colloque sont disponibles sur le site Internet de PNF. (<http://www.parcsnationaux.fr/Chercher-Etudier-Agir/Conferences/Seminaire-Aix-2011-Caractere-et-territoire>)

• Exposition « cœurs de nature en France » - Paris

PNF, « partenaire nature » du projet RNF et de la revue Terre Sauvage a permis de mettre à l'honneur les parcs nationaux au travers de l'exposition de prestige présentant, à partir de septembre 2011, des photographies grand format des espaces naturels protégés français sur les grilles du Sénat. A partir de décembre, l'exposition était exclusivement dédiée aux territoires d'Outre-mer, avec une belle représentation des parcs nationaux. L'exposition circulera en 2012 dans les régions de métropole et dans le milieu carcéral, dans le cadre d'un partenariat conduit avec le ministère de la Justice.

L'inauguration officielle s'est tenue le 21 décembre 2011.

Le travail photographique a été confié à l'agence de photo-reporters française SIPA Press, qui a missionné une douzaine de ses photographes pour des reportages aux 4 saisons. Un fonds photographique de 1500 clichés est mis à disposition de PNF et des parcs nationaux pour une utilisation libre de droits pendant 10 ans.





- **Lancement du service civique - Hyères**

Le 2 décembre 2011, PNF et les parcs nationaux ont officiellement lancé le dispositif d'accueil du service civique, en présence de Martin Hirsch, président de l'Agence du Service civique et de GMF, partenaire de l'opération.

Le mécénat s'ouvre désormais au mécénat de compétence. 6 parcs nationaux ont déjà reçu leur agrément et les Parcs nationaux des Pyrénées, de Port-Cros et de la Vanoise ont accueilli en 2011 les premiers volontaires.

- **Festival international de la photo animalière – Montier en Der**

Avec plus de 35000 visiteurs en 2011, le festival de la photographie animalière et nature de Montier-en-Der (Haute-Marne) est «le» rendez-vous international des amoureux de photo et de nature. Pour sa 15^e édition, les parcs nationaux de France ont présenté une exposition intitulée « la vie sauvage au quotidien ». Pilotée par le Parc national des Ecrins et coordonnée par PNF, cette exposition réunissait une trentaine d'images exclusivement réalisées par les gardes

moniteurs. Au-delà de leurs qualités esthétiques incontestables, ces images sont des témoignages d'un vécu du territoire au quotidien, dans le cadre des missions de connaissance, de suivi des évolutions des milieux naturels et des paysages et d'appui à la valorisation des patrimoines. Parallèlement à l'exposition, les parcs nationaux et PNF ont eu l'opportunité d'intervenir dans le cadre du cycle des conférences du festival.

- **Fête de la biodiversité -Montpellier**

Les Parcs nationaux de la Guadeloupe, des Cévennes, de Port-Cros et le Gip des Calanques étaient présents sur le stand de PNF lors de l'événement organisé par la Ville de Montpellier les 20 et 21 mai dans le cadre de la fête de la nature. Présentations des territoires, des missions, animations pédagogiques pour les écoliers ont rythmé les deux journées de cet événement grand public. Le spectacle multivision des parcs nationaux a été projeté et a remporté un vif succès auprès des 4000 visiteurs estimés sur le stand.

EXPOSITION

La vie sauvage au quotidien

Les gardes-moniteurs des 10 parcs nationaux de France sont parmi les meilleurs observateurs des grands espaces de nature préservée. A leurs responsabilités de connaissance, de suivi des évolutions des milieux naturels et des paysages et d'appui à la valorisation des patrimoines, ces hommes et femmes de terrain associent les témoignages de leurs vécus du territoire au quotidien.

C'est vrai pour les sociétés humaines de ces espaces d'exception mais c'est vrai aussi et presque plus encore pour l'ensemble du vivant dans ces vastes paysages naturels.

"La vie sauvage au quotidien" rassemble bien modestement une trentaine d'images réalisées par ces gardes-moniteurs au cours de leurs différentes missions de terrain. C'est la part d'instantanés donnés qu'ils ont pu capturer en photographes amateurs, mais en naturalistes chevronnés. Textes et images se nourrissent l'un l'autre. C'est un début, les Parcs nationaux ont une vraie place à prendre dans ce rendez-vous d'instantanés de nature partagés qu'est aujourd'hui le festival international de Montier-en-Der.

Texte - Claude DAUTREY
Photo - Jean-Pierre NICOLLET
Parc national des Ecrins

Marine COLOMBEY
Mireille COULON
Marc CORAIL
Régis DESCAMPS
Bruno DESCAVES
Mélanie DUMOULIN
Jean-Patrick DURAND
Guillaume FEUILLET
Patrick FOLLIET
Christophe GUENIN
Franck GUIGO
Jean-Pierre MALAFOSSE
Maurine MOLLARD
Laurent NEDELLEC
Jean-Pierre NICOLLET
Emmanuel SAILLER
Fabien SALLES
Jean-Philippe TELMON
Nathalie TISSOT

Conception
Parc national des Ecrins
Claude DAUTREY
Anne-Lise MACLE



1.4.2. Notoriété

- Parallèlement à l'enquête menée sur la fréquentation dans les parcs nationaux, PNF a lancé une étude sur la notoriété des parcs nationaux auprès du grand public. Faisant suite à celle de 2008 confiée à LH2, l'enquête conduite par le cabinet Altimax indique une progression globale de la notoriété (71% des personnes interrogées connaissent l'appellation « parc national français») et des taux de visite. En outre, le grand public perçoit correctement le rôle et les missions d'un parc national.
- PNF a piloté une étude afin de mesurer la présence des parcs nationaux et de PNF dans la presse nationale papier et web, et de mieux cerner l'image médiatique dont

ils bénéficient. Le travail confié à l'Argus de la presse s'est appuyé sur les retombées presse recueillies de janvier à août 2011, grâce à l'outil de veille commun mis en place. Les indicateurs témoignent d'une forte visibilité à l'échelle locale et nationale. Le taux de présence des parcs nationaux est particulièrement important avec une forte part d'articles développés et dédiés à leur existence, leur rôle ou leur actualité, dans des supports fortement consultés par le grand public.

En volume de retombées, la presse quotidienne régionale est le média qui se mobilise le plus fortement pour les parcs nationaux.



1.4.3 Presse, médias publications et éditions

- Parution de l'agenda 2012, en partenariat avec Terre Sauvage.
- Collection les carnets de la Huppe aux éditions Glénat : parution d'un titre sur les papillons.
- Conception et réalisation du film promotionnel « les parcs nationaux accessibles à tous » dans le cadre du partenariat avec GMF. Ce film de 10 minutes présente les réalisations opérationnelles dans cinq parcs nationaux. Il est diffusé sur internet et un plan de diffusion du DVD est prévu en 2012. Une plaquette vient compléter les supports de communication mis à la disposition du public dans les points d'accueil du public des parcs nationaux et dans les offices du tourisme. Sa version audio est disponible et en téléchargement sur le site de PNF
- Dossier de 12 pages «spécial parcs nationaux» dans le numéro juillet/août du Petit Futé magazine, revue bimes-

trielle éditée à 110 000 exemplaires.

- Interview de Jean-Pierre Giran dans le numéro d'août du mensuel Terre Sauvage, accompagné de la rubrique «galerie photos» entièrement consacrée aux parcs nationaux : 9 pages sur le thème de la forêt présentant une sélection inédite de photos signées Patrick Desgraupes
- PNF a participé au Guide du Petit Futé «Handitourisme 2012» (unique guide touristique à diffusion nationale sur le thème de l'offre touristique à destination des personnes à besoins spécifiques). Sortie prévue à l'été 2012.
- Grâce à l'envoi régulier de communiqués de presse, le relais est assuré sur tous les événements et actualités de PNF et des parcs nationaux. Réalisation de dossiers de presse thématiques (présentation de PNF, mécénat GMF...).
- L'outil de veille presse «Argus de la presse» permet aux parcs nationaux



et à PNF de disposer d'une revue de presse individualisée et transversale hebdomadaire. Il permet également d'éditer des revues de presse thématiques (mécénat GMF, concours national des prairies fleuries, ...). Depuis juin 2011, la veille est élargie aux médias web français. Ce service commun permet de réaliser des économies d'échelle très significatives.

- Voyage de presse dans le Parc national des Ecrins, dans le cadre de l'inauguration de la Maison du Parc national en Valgaudemar. PNF a également été partenaire d'un voyage de presse proposé en Guyane par l'Association des journalistes de l'environnement – AJE - à 10 journalistes nationaux, en collaboration avec le Parc amazonien de Guyane.

1.4.4 Identité visuelle

L'actualisation de la charte graphique a été découpée en 4 volets. Les 3 premiers ont été validés en conseil d'administration de PNF : logos, supports papiers et numériques et partenariats. Ce travail collectif a notamment permis de prendre en compte les changements liés à la loi

de 2006. Le déploiement de la nouvelle charte graphique se fera progressivement. Le travail sur la signalétique d'information débutera en 2012.

Le logo institutionnel et ses déclinaisons

L'emblème est l'élément identifiant et commun à tous les parcs nationaux français.

Le logo



La déclinaison pour les auto-productions



La déclinaison pour les partenariats



Résultats obtenus en 2011 :

Le séminaire d'Aix a rassemblé près de 120 participants et devient un véritable rendez-vous.

L'exposition « Cœurs de nature » a permis à 70 000 visiteurs d'admirer les photographies lors des journées du patrimoine, et bien davantage pendant la durée de l'événement.

En outre :

- Contribution (Gilles LANDRIEU) à un ouvrage collectif « Biodiversité et contrat social : la réconciliation » réalisé sous la houlette de 2 chercheurs du Muséum National d'Histoire naturelle (Cynthia Fleury et Anne-Caroline Prévot-Julliard), à paraître chez Fayard en 2012
- Rédaction (Gilles LANDRIEU+Nicolas SURUGUE) PNF-PAG d'un article pour la revue espaces naturels sur la stratégie scientifique au PAG (parution en 2012)
- Présentation des parcs nationaux français à une délégation de Mexicains le 26 octobre 2011 au siège de PNF (diaporama en espagnol)
- Soutien à l'année de l'Outre Mer : PNF a contribué à la coordination des actions conduites par les parcs nationaux ultramarins avec celles conduites dans le cadre du réseau TEMEUM .

Objectif	Indicateur	Cibles		
		2009	2010	2011
Augmenter la notoriété des parcs nationaux notamment par des opérations de communication d'envergure nationale	Elaboration d'une stratégie de communication commune à PNF et l'ensemble des parcs nationaux	Adoption		Evaluation par enquête de notoriété
	Nombre d'opérations de communication d'envergure nationale	1	1	1

Appui au réseau des parcs nationaux et centre de ressources



En 2011, PNF a maintenu son appui pour l'élaboration des chartes, la conduite d'études d'intérêt général pour le réseau des parcs et l'animation des groupes de travail Inter parcs. Le Gip des Calanques et le Gip «Entre Champagne et Bourgogne» sont associés à certains groupes de travail.



2.1 Accompagner les parcs nationaux dans l'élaboration de leur charte

2011 a été l'année de la finalisation de la plupart des chartes des parcs nationaux existants et du décret de création du Parc national des Calanques. PNF a maintenu son appui technique, auprès des établissements concernés, notamment en favorisant le retour d'expérience des parcs les plus avancés. Il a également assisté les parcs nationaux dans la réalisation des études d'incidences environnementales à présenter à l'avis de la Haute Autorité Environnementale et dans la préparation des enquêtes publiques.

Dans le cadre d'une convention triennale entre PNF et le Cemagref, Arnaud Cosson, chercheur, observe l'évolution de la «gouvernance» au sein du réseau des parcs

nationaux dans le cadre de la préparation des chartes.

L'application des nouvelles dispositions du code de l'environnement conduit les parcs nationaux à formuler des avis sur un certain nombre de documents. Afin de garantir leur soutenabilité juridique, PNF met à leur disposition un outil d'aide à la formalisation des avis qu'ils doivent rendre (base juridique accessible sur l'intranet des parcs nationaux). Ce travail passe par une analyse technique et administrative des documents, la description des entrées techniques des parcs sur les sujets concernés. Il trouvera sa diffusion de manière formelle à travers un livret, des pages web, etc...

2.1.1 La marque « Parc national »

En 2011, ont été validés par le Conseil d'administration :

- le règlement d'usage générique des marques collectives,
- la création d'un « Comité de gestion de la marque ».

La rédaction des règlements d'usage catégoriels (par catégorie de produits et

services) a été engagée ; un prestataire pour un accompagnement à la définition d'une stratégie de notoriété de la marque a été mandaté.

La définition progressive d'une stratégie de défense de la marque est en cours. Elle guidera PNF et les parcs nationaux dans la gestion et la valorisation des marques.



2.1.2 Enquêtes de fréquentation dans les parcs nationaux

En 2011, les parcs nationaux ont réalisé les enquêtes de fréquentation répondant à un rythme quinquennal suivi, pour certains parcs, depuis 1991. PNF a assuré la coordination des méthodologies d'enquête afin de s'assurer de la cohérence des résultats obtenus et de la consolidation des résultats. Cette démarche qui a rassemblé tous les parcs nationaux, permettra de disposer dès 2012 de données

consolidées relatives à la fréquentation touristique des parcs nationaux.

PNF a mis au point dans le cadre du groupe de travail Tourisme-Fréquentation, la consolidation du protocole commun pour le cœur (quantitatif et qualitatif), les méthodologies d'enquêtes pour les aires optimales d'adhésion et les parties marines des parcs nationaux.

2.1.3 Etudes économiques de deux parcs nationaux

Dans le prolongement de l'étude sur « les retombées économiques et les aménités des espaces naturels protégés » qui avait été conduite par le Credoc en 2008 et restituée lors d'un séminaire à Sciences Po Aix, deux études économiques particulières ont été lancées :

- **L'étude « Approche des éléments de valeur du Parc national de Port-Cros »** lancée fin 2009, a été suspendue à la demande du Parc national de Port-Cros afin que les enquêtes socio-économiques de terrain prévues dans le cadre de cette étude n'interfèrent pas de manière négative avec le processus de création de l'aire optimale d'adhésion de ce parc national. Le marché a repris en novembre 2011 pour la réalisation des derniers modules.

- **L'étude « Approche des éléments de valeur du Parc national de la Guadeloupe »** : le cahier des charges et la composition du comité de pilotage ont été concertés avec la direction du Parc national de la Guadeloupe, l'appel d'offres a été publié le 1er décembre 2010 et les prestations ont commencé le 1er septembre 2011.



Objectif	Indicateur	Cibles		
		2009	2010	2011
Accompagner les parcs nationaux dans l'élaboration et la mise en œuvre de leur charte	Nombre d'outils, nombre de notes stratégiques et thématiques produits	9	7	7
	Nombre de séminaires organisés	6	10	10

2.2 Construire et produire les tableaux de bord sur le patrimoine et sur les usages



2.2.1 Tableau de bord sur le patrimoine naturel

PNF, en relation avec les équipes des parcs nationaux, produit des tableaux de bord sur le patrimoine naturel des parcs nationaux en vue de la constitution d'un futur observatoire du patrimoine et des usages des parcs nationaux. Parmi les différentes briques de cet observatoire et suite à la synthèse des données de présence des vertébrés et des habitats Natura 2000 produite en 2010, une synthèse des données de présence des espèces de la faune invertébrée et de la flore sur les territoires des 9 parcs nationaux a été éditée en 2011. Ces synthèses aujourd'hui accessibles sur le site internet et l'intranet des parcs nationaux, comprennent :

- une entrée « grand public » permettant de visualiser sous forme de « fiches espèces » pour quelques espèces emblématiques, une photographie, une information élémentaire sur le statut de l'espèce, et une représentation cartographique de sa présence dans les différents territoires.
- une entrée « expert » permettant de faire des requêtes sur une espèce ou un groupe d'espèces, sur les degrés de menaces, sur les statuts de protection, et le cas échéant l'exportation des tableaux produits.
- une entrée « statistique » permettant de faire apparaître quelques grandes tendances par le biais d'histogrammes.

La base de données des opérations scientifiques (ou protocoles) permettant d'identifier les opérations qui ont permis la production des données d'inventaire et de suivi scientifiques dans les parcs nationaux est également consultable en ligne. Des développements sont en cours

pour permettre les modifications, ajouts et suppressions d'enregistrements en temps réel par les équipes scientifiques des parcs nationaux.

Un autre élément de cet observatoire sera constitué par l'**atlas informatisé** qui vise à donner une suite aux Atlas papier. L'idée est de valoriser les travaux de cartographie réalisés par les établissements des parcs pour élaborer leurs chartes et d'utiliser les compétences disponibles au sein de PNF pour rassembler des données géolocalisées concernant les territoires des parcs nationaux et collectées par d'autres organismes (BRGM, ONF, IFN, RGA, Insee, Cemagref, etc...). Ces cartes sont mises en forme par PNF et accessibles grâce à un outil dynamique permettant de se déplacer sur la carte, de choisir une échelle, de choisir les couches à représenter etc... En 2011, PNF a procédé au rassemblement des données géographiques auprès des parcs nationaux et des partenaires. Un travail conséquent de consolidation, toujours en cours à la fin de l'année a permis de préparer la mise en ligne des cartes relevant des thématiques suivantes : données administratives des territoires des parcs nationaux, données relatives à l'occupation du sol. D'autres thématiques seront mise en ligne au cours de l'année 2012.

Ce projet permettra de rationaliser la capitalisation et la gestion (à un certain niveau d'agrégation) des données des territoires, contribuera au rapportage collectif du réseau des parcs nationaux et facilitera leur communication commune.





2.2.2 Recensement et harmonisation des protocoles de recherche

PNF a confié au CEFE/CNRS la réalisation d'un état des lieux des protocoles (contacts, inventaires, suivis,...) conduits dans l'ensemble des parcs nationaux dans un triple objectif : mutualisation de méthodes facilitant l'émergence de protocoles coordonnés en inter-parcs, partage d'une même méthode d'évaluation de ces protocoles et professionnalisation des équipes dans leur conception. La première étape a consisté à construire une base de données centralisée par PNF et accessible à l'ensemble des parcs nationaux sur l'intranet et sur internet. Dans un second temps, une grille et des principes d'évaluation communs ont été élaborés, les équipes scientifiques ont été formées et l'étude a été restituée devant le Conseil scientifique de PNF et les équipes. Quelque 650 protocoles sont aujourd'hui stockés dans la base de données. Les différents outils ont été mis à disposition sur le site internet de PNF.

Cette étude a été complétée par l'organisation par PNF, d'une formation sur la conception des protocoles à destination de 21 personnes des différents parcs nationaux et de parcs en création. Elle portait sur les notions de base en statistiques, les grandes classes de méthodes d'analyses de données, l'échantillonnage de la faune, de la flore et des habitats et les problèmes de détection.

Une phase de première analyse des protocoles renseignés a été initiée en décembre 2011 par PNF et par un groupe d'étudiants de Master 2 de l'Université de Montpellier. Le but de ce travail était d'identifier des protocoles similaires menés dans plusieurs parcs nationaux qui pourraient être mutualisés, ainsi que les protocoles thématiquement ou scientifiquement proches qui mériteraient d'être rapprochés dans un objectif d'amélioration de la qualité scientifique.

2.2.3 Tableau de bord des activités agricoles dans les parcs nationaux

Le tableau de bord élaboré à partir des données collectées en 2009 et 2010 dans le cadre de l'étude menée par l'Ingénieur

général Guy Beisson avec PNF et les parcs nationaux a été diffusé.

2.2.4 Tableaux de bord des usages liés au tourisme

En 2011, PNF a réalisé un tableau de bord de l'offre touristique dans les parcs nationaux, notamment l'offre en matière qu'équipements et de sites sportifs. Ce tableau de bord sera complété en 2012,

notamment par les résultats des études de fréquentation.





2.2.5 Autres travaux réalisés

- PNF a confié à l'Association pour l'Histoire de la Protection de la Nature et de l'Environnement (AHPNE) scientifiquement assistée par le Cemagref, l'élaboration d'un dictionnaire biographique et institutionnel des mouvements de la Protection de la Nature et de l'Environnement en lien avec l'histoire des parcs nationaux. Les produits livrés en 2010 ont été complétés en 2011 par 13 nouvelles fiches biographiques.
- PNF a contribué au financement du projet de recherche : « Stratégies et concertations : quels modèles décisionnels ? Réflexions autour de cas de gestion d'espaces naturels protégés » dans le cadre du programme de recherche du MEDDTL « Concertation, Décision, Environnement ». Cette recherche concernait deux parcs nationaux : le Parc national de Port-Cros et celui de La Réunion. Le rapport final a été remis en avril 2011.

Objectif	Indicateur	Cibles		
		2009	2010	2011
Construire et produire annuellement les tableaux de bord sur le patrimoine et sur les usages	Etat d'avancement du tableau de bord des données patrimoniales dans les parcs nationaux	1er tableau de bord espèces	Tableau de bord espèces et milieux naturels	Tableau de bord espèces et milieux naturels avec données géographiques
	Nombre de thématiques couvertes par les tableaux de bord sur les usages dans les parcs nationaux : agriculture, tourisme/fréquentation, forêt	1 sur 3	2 sur 3	3 sur 3

2.3 Piloter la mise en place du schéma de gestion comptable et financier dans les parcs nationaux

Déploiement du progiciel de gestion financière.

Depuis le début de l'exercice 2011, les parcs nationaux et PNF sont dotés du même progiciel de gestion financière et comptable. Des présentations budgétaires et des processus comptables harmonisés permettent d'élaborer des fiches de procédures applicables par l'ensemble des établissements. La définition de tableaux de bord communs à l'ensemble des établissements s'est poursuivie tout au long de l'année afin d'identifier les outils facilitant la mise en place progressive du contrôle de gestion dans les établissements publics.

PNF, pilote du déploiement, a assuré la formation des utilisateurs et la maintenance logicielle de premier niveau.

PNF édite également l'ensemble des tableaux de bord consolidés demandés trimestriellement par le ministère de tutelle. Cette nouvelle étape dans la mutualisation des services administratifs et la création d'un poste d'Administrateur du système d'information financier et comptable qui recouvre, à la fois, des compétences informatiques et de la réglementation financière des établissements publics ont permis d'apporter un soutien essentiel dans cette période d'appropriation d'un nouvel outil.

Objectif	Indicateur	Cibles		
		2009	2010	2011
Piloter la mise en place du schéma de gestion comptable et financier dans les parcs nationaux	Mise en œuvre du schéma de gestion	Production d'indicateurs de comptabilité analytique	Production d'un tableau de bord de contrôle simplifié	Déploiement du progiciel de gestion financière et comptable commun à l'ensemble des EP

Résultats obtenus en 2011 :

Le nouveau progiciel a été déployé le 1^{er} janvier dans l'ensemble des établissements, conformément au calendrier prévu. La bascule et la reprise en début d'année d'un système à l'autre ont été gérées sans incident majeur, dans une période délicate puisqu'outre le changement d'outils et de méthodes, celles-ci se déroulaient au moment de l'entrée des derniers établissements publics des parcs nationaux dans l'agence comptable commune.

L'assistance aux utilisateurs, dont la formation avait débuté en fin d'année 2010, et le suivi et la maintenance du nouveau système commun ont été assurés avec une attention particulière. La consolidation des formations et la mise en œuvre progressive des différents modules en cours d'exercice ont permis aux agents de monter en compétence sur l'utilisation du produit sans subir de tension notable.

L'analyse de la performance du nouveau système, en fin d'année 2011, a permis de constater la pertinence de l'outil avec la réglementation financière des établissements publics administratifs. La définition des processus et le paramétrage retenus dans la phase d'élaboration du logiciel participent à la démarche de qualité comptable dans laquelle se sont engagés les établissements.

La création d'un club regroupant les agents des parcs nationaux et de PNF utilisant quotidiennement le logiciel, l'administrateur du système et les secrétaires généraux garantit la poursuite des travaux engagés en matière d'harmonisation, tant pour l'amélioration continue des procédures que pour la facilité d'utilisation. Une première réunion a eu lieu en 2011 et une feuille de route fixant le mode de fonctionnement de ce club utilisateurs devra être produite en 2012.

2.4 Piloter les groupes de travail administratifs, techniques et scientifiques

Liste des 15 groupes de travail en 2011 :

Acmo, agriculture, charte, forêt, communication/mécénat, informatique et géomatique, police, questions scientifiques, ressources humaines-questions administratives, tourisme/fréquentation/accès à la nature, schéma de gestion, écoresponsabilité des établissements, dialogue social, et marque.

Chaque groupe de travail est suivi par un directeur référent, est doté d'une feuille de route et rend compte de ses travaux. Le fonctionnement est partagé entre réunions

physiques et réunions téléphoniques et visioconférences.

Au cours de l'année 2011, le collège des directeurs a redéfini les différents directeurs référents. Le compte-rendu des travaux de chaque groupe de travail figure chaque année dans le rapport d'activité - rapport du COB présenté au Conseil d'administration de printemps. A noter que PNF assure aussi le secrétariat du collège des directeurs.

Une personne de PNF assure le rôle d'animateur du groupe de travail.

Objectif	Indicateur	Cibles		
		2009	2010	2011
Piloter les groupes de travail administratifs, techniques et scientifiques	Nombre de groupes de travail ayant fonctionné de manière satisfaisante (feuilles de route, réunions et comptes-rendus).	10	10	10

Résultats obtenus/ attendus :

15 groupes de travail en activité.
Le compte-rendu de l'activité de chaque groupe de travail est présenté en annexe du présent rapport.

Mise en place de services communs



Parcs nationaux de France prête son concours technique et administratif aux établissements publics des parcs nationaux avec la création de services communs. Le COB a prévu 3 services communs à fin 2011: « ressources humaines-paye », « Agence comptable » et « Réseau informatique sécurisé ». Une réflexion est également engagée sur les politiques d'achats des établissements et une analyse des économies d'échelle réalisées doit être conduite en relation avec des thématiques fournies par le ministère de tutelle.



3.1 Développer le service commun «ressources humaines et paye»

Le service commun paye a été approuvé à l'unanimité des établissements dès 2008 et est entré en vigueur le 1^{er} janvier 2009.

L'évolution des relations entre PNF, les établissements publics des parcs nationaux et le ministère de tutelle ont conduit le service RH à s'investir progressivement sur le domaine des ressources humaines.

Ces nouvelles missions doivent pouvoir s'exercer grâce à des outils performants de traitement de l'information et notamment par une base de données commune à l'ensemble des établissements publics. Celle-ci a été mise en œuvre en fin d'année 2011. De plus, le logiciel des ressources humaines a évolué afin de répondre aux attentes des différents établissements. Ainsi, la création de nouvelles fonctionnalités va simplifier le transfert des informations et permettre aux établissements de disposer de nou-

veaux outils de suivi et de pilotage.

Par ailleurs, afin de se doter d'un plan d'évolution permettant de répondre aux besoins des parcs nationaux en matière de gestion des ressources humaines et à leurs relations avec le service ressources humaines et paye de PNF, un comité de pilotage visant à la mise en œuvre d'un système d'information RH a été créé au mois de décembre 2011. Il a pour mission de définir le périmètre des fonctions attendues du système d'information des ressources humaines commun à l'ensemble des établissements.

Pour sa part, le ministère de tutelle sollicite PNF sur de nombreux dossiers pour la communauté des établissements, qui le mandatent régulièrement pour les représenter dans différentes réunions sur le sujet.

3.1.1 Implication du service RH de PNF dans le domaine de la formation et de la gestion des carrières

Dans le domaine de la gestion des ressources humaines, PNF intervient soit en qualité de tête de réseau pour représenter l'ensemble des parcs nationaux sur certains dossiers, soit comme prestataire de service pour les établissements qui en font la demande.

- **Prestations réalisées en qualité de tête de réseau**

PNF est l'interlocuteur des différents bureaux de la DRH du ministère de

tutelle pour les questions générales, tant pour les agents titulaires et particulièrement les TE/ATE, que pour les agents contractuels.

Tout au long de l'année 2011, l'établissement a participé à de nombreuses réunions visant à définir le cadre d'emploi des agents contractuels des parcs nationaux et a travaillé avec le DRH du ministère de tutelle à la rédaction de la circulaire cadre.



Dans le cadre de la formation concernant les changements de spécialité et la définition des parcours de formation des agents détachés sur les corps de TE et d'ATE, des procédures ont été définies afin de formaliser le transfert d'information entre l'Aten, PNF et les parcs nationaux.

PNF organise, à la demande des groupes de travail techniques, des formations transversales sur des thématiques spécifiques aux parcs nationaux. PNF privilégie l'Aten pour le montage et l'animation de ces stages ou séminaires. A partir de 2012, ces formations seront soumises préalablement aux secrétaires généraux des établissements.

- **Prestations réalisées à la demande des parcs nationaux**

La réforme des retraites oblige les établissements publics à informer

régulièrement leurs agents sur la prise en compte de leur carrière dans leurs droits à retraite. Cette information se fait au moyen d'un relevé individuel de situation transmis aux agents tous les 5 ans. PNF recense chaque année les agents concernés et reconstitue leur carrière dans un logiciel spécifique mis à disposition par le service des pensions. Cette prestation est réalisée pour le compte de 6 établissements.

PNF détermine également, pour les 6 établissements en auto-assurance, les droits d'allocations de retour à l'emploi pour les contractuels ayant quitté l'établissement.

Dans le cadre des prestations sociales proposées aux agents et après les chèques emploi-service universels mis en œuvre en 2010, PNF a mutualisé le dispositif des chèques vacances pour 6 établissements.

3.1.2 Enquête «votre vie au travail» sur les risques psycho-sociaux

Une enquête sur le bien-être au travail a été réalisée auprès de l'ensemble des agents des parcs nationaux et de PNF à la fin de l'année 2010. Durant le 1^{er} semestre 2011, PNF a participé à la consolidation des résultats et a suivi l'analyse réalisée par l'équipe de l'institut universitaire de recherches cliniques. Le rapport a été diffusé début octobre

auprès des directeurs suite aux présentations réalisées fin septembre dans les groupes de travail ACMO et dialogue social.

Une réflexion est engagée sur les actions collectives à mettre en œuvre pour prévenir l'apparition des risques psycho-sociaux dans les établissements.

3.1.3 Simplification du guide de paye

Le déploiement du nouveau logiciel de gestion financière et comptable et le paramétrage de l'interface avec le logiciel de paye ont conduit à engager une refonte du guide de paye. Un guide harmo-

nisé et simplifié a été conçu et mis en œuvre au cours de l'exercice.





Objectif	Indicateur	Cibles		
		2009	2010	2011
Développer le service commun « ressources humaines et paye »	Niveau opérationnel du service commun RH Paye	Paie opérationnelle : fin du travail en double paie	Mise en place d'un référentiel métier dans le cadre d'un observatoire	Réalisation du bilan social consolidé des parcs nationaux

Résultats obtenus :

- finalisation de la base de données commune «Virtualia RH»
- création du comité de pilotage ayant en charge la définition des attentes en matière de SIRH inter-établissements
- diffusion et mise en ligne du référentiel métiers : le référentiel métiers a été diffusé sous format papier et électronique au cours du second trimestre de 2011. Il est consultable sur le site intranet des parcs nationaux.
- élaboration du bilan social consolidé : le plan du bilan social consolidé des établissements publics des parcs nationaux et de PNF a été élaboré par PNF et validé par les parcs nationaux. Il s'appuie pour partie sur la base de données commune et intègre des informations communiquées directement par les établissements. Le bilan social consolidé des parcs nationaux et de PNF sera publié au cours du 1^{er} semestre 2012.

3.2 Finaliser la construction de l'agence comptable commune

Le plan de rattachement des établissements publics des parcs nationaux à l'agence comptable, prévue par le contrat d'objectifs de PNF s'est poursuivi et terminé en 2011, avec l'intégration de la gestion du Parc national des Écrins et du Parc national de la Vanoise.

L'agence comptable est devenue commune à l'ensemble des établissements publics des parcs nationaux en début d'année 2011. Elle devrait s'enrichir en 2012, d'un établissement supplémentaire

avec la création du Parc national des Calanques.

L'agence comptable commune est entrée dans une phase de consolidation en 2011 avec la mise en application de procédures communes à l'ensemble des établissements, le déploiement du progiciel de gestion financière et comptable commun MUSIC, et la mise en place d'outils visant à l'amélioration de la qualité comptable et à la fiabilisation de l'information financière.

Principaux travaux menés au cours de l'année 2011

- **Mise en œuvre de procédures communes**

L'agence comptable de PNF tente d'apporter une prestation de conseil permanente en matière comptable et financière auprès des établissements publics des parcs nationaux. Elle attache une importance toute particulière à répondre dans les meilleurs délais aux nombreuses sollicitations de ses interlocuteurs.

De nombreuses fiches de procédures ont continué à être élaborées et diffusées au cours de l'année 2011. Ce sont désormais près de 40 fiches de procédures qui ont été rédigées et qui seront intégrées dans un recueil des procédures comptables. Ces procédures constituent une base indispensable à l'harmonisation des comptabilités des

établissements publics des parcs nationaux. Elles visent à l'amélioration de la qualité comptable et à la modernisation des procédures de gestion. Elles permettent également l'application de principes comptables qui n'étaient pas mis en œuvre :

- comptabilisation des stocks
- application de l'instruction du 21 janvier 2006 relative à la comptabilisation des actifs et des passifs
- annexe aux comptes financiers
- modalités de versement d'avances et acomptes sur rémunérations
- contrôles sur pièces et sur place des régies de recettes et d'avances
- application du principe des droits constatés
- principes de comptabilisation de certaines opérations
- etc...



- **Mise en place d'un contrôle interne comptable**

Le contrôle interne est un processus destiné à fournir une assurance raisonnable quant à la réalisation d'objectifs concernant la fiabilité des informations financières, la conformité aux lois et règlements en vigueur, la réalisation et l'optimisation des opérations.

A la suite des rapports de la Cour des Comptes et des missions d'audit menées par la Direction Générale des Finances Publiques, un contrôle interne comptable a été mis en œuvre par l'agence comptable commune au cours du dernier trimestre de l'année 2010 et poursuivi au cours de l'année 2011.

Un calendrier de déploiement du contrôle interne comptable et financier selon les méthodes et préconisations de la Direction Générale des Finances Publiques a été établi et communiqué auprès des autorités de tutelle administratives et financières.

Au sein de l'agence comptable une cartographie des risques a été élaborée. Elle sera complétée par un plan d'actions en début d'année 2012. Ces deux documents seront présentés aux instances des établissements publics des parcs nationaux au cours de l'année 2012.

- **Mise en œuvre du contrôle hiérarchisé de la dépense**

Il s'agit d'un procédé de contrôle renoué de la dépense publique qui repose sur des contrôles modulés et proportionnés aux risques et enjeux des dépenses. Il vise à reconnaître les bonnes pratiques des ordonnateurs en matière de mandatement et à accélérer le paiement des dépenses des établissements.

Huit plans de contrôle ont été rédigés pour les établissements gérés par l'agence comptable. Ils ont été soumis à l'approbation de la Direction Générale des Finances Publiques et ont été mis en application au cours de l'année 2011. Des restitutions périodiques ont été envoyées aux établissements pour lesquels ce CHD a été instauré.

- **Protocoles de service comptable et financier**

Il s'agit de conventions signées par les ordonnateurs, l'agent comptable et la Direction Générale des Finances Publiques. Ces protocoles contiennent des actions structurantes, dans le cadre de l'accomplissement des tâches quotidiennes tant financières que comptables qui conditionnent la bonne marche des établissements en vue de l'amélioration de la qualité comptable, de la modernisation des procédures de gestion et de l'amélioration de la qualité des restitutions financières.

Il était prévu de produire cinq protocoles au cours de l'année 2011. Cet objectif a été abandonné et a laissé place à la rédaction d'un plan d'actions, pour les années 2012 à 2014, applicable à l'ensemble des établissements publics des parcs nationaux.

Ce plan d'action prévoit la mise en place d'actions structurantes, visant à apurer des opérations anciennes, à apporter de nouveaux outils et à contribuer à l'amélioration de la qualité comptable.

Il est axé autour de 3 thèmes majeurs :
- améliorer la qualité comptable
- améliorer les procédures de gestion
- améliorer les restitutions financières



Il a été rédigé et finalisé au cours de l'année 2011 et a fait l'objet d'une présentation auprès de chaque ordonnateur.

Il sera proposé à la signature des ordonnateurs, après accord de Monsieur le sous-directeur de la Direction Générale des Finances Publiques chargé de l'organisation comptable et de la modernisation de la dépense publique.

Il sera ensuite présenté aux Conseils d'Administration des établissements publics des parcs nationaux au cours de l'année 2012.

Restitutions financières

- Les comptes financiers

une attention toute particulière a été apportée par l'agence comptable commune aux restitutions financières auprès des ordonnateurs et des conseils d'administration.

Le compte financier est accompagné d'un rapport financier d'une vingtaine de pages comprenant l'ensemble des tableaux financiers (compte de résultat, bilan, soldes intermédiaires de gestion, capacité d'autofinancement, fonds de roulement, etc...), d'une fiche de synthèse de style journalistique, reprenant les principaux agrégats, destiné à améliorer la compréhension des membres des conseils d'administration.

Il s'est enrichi en 2011 d'annexes aux comptes financiers qui ont complété et commenté les informations fournies par les comptes de résultat et les bilans.

- Le reporting financier

L'agent comptable de PNF est chargé de transmettre chaque fin de trimestre au ministère de tutelle une information sur la situation financière des établissements publics des parcs nationaux.

Ce recueil de données s'effectue en étroite collaboration avec les services ordonnateurs des établissements. Il s'agit principalement des données concernant les taux de consommation des crédits, et la situation financière (fonds de roulement, trésorerie, etc...), ainsi que les éléments prévisionnels.

• Développement de l'agence comptable commune

L'activité de l'agence comptable commune est retracée dans le tableau figurant sur la page suivante. Il présente le volume des pièces traitées pour l'exercice 2010, ainsi que les masses financières.



Objectif	Indicateur	Cibles		
		2009	2010	2011
Finaliser la construction de l'agence comptable commune	Nombre d'établissements adhérents à l'agence comptable commune	6	8	11

Résultats obtenus en 2011 :

Tous les établissements publics des parcs nationaux ont rejoint l'agence comptable commune, soit 10/10. La création différée de l'établissement public du Parc national des Calanques n'a pas permis d'atteindre l'objectif prévu.

CHARGES AGENCE COMPTABLE COMMUNE

ETABLISSEMENTS		Exercice comptable 2009		Exercice comptable 2010		Exercice comptable 2011		
Parcs nationaux de France								
Nombre de pièces	Mandats de dépenses	1584	Mandats de dépenses	1789	Mandats de dépenses	1806		
	Titres de recettes	39	Titres de recettes	36	Titres de recettes	17		
Montant des dépenses	Dépenses d'investissement	269239,95 €	Dépenses d'investissement	261164,04 €	Dépenses d'investissement	498727,14 €		
	Dépenses de fonctionnement	1502254,43 €	Dépenses de fonctionnement	1719048,92 €	Dépenses de fonctionnement	1836662,08 €		
	Dépenses de personnel	2338635,38 €	Dépenses de personnel	2496353,15 €	Dépenses de personnel	2831664,67 €		
Parc national de Port-Cros								
Nombre de pièces	Mandats de dépenses	3091	Mandats de dépenses	2914	Mandats de dépenses	2971		
	Titres de recettes	207	Titres de recettes	232	Titres de recettes	249		
Montant des dépenses	Dépenses d'investissement	853379,99 €	Dépenses d'investissement	1163309,96 €	Dépenses d'investissement	1319563,67 €		
	Dépenses de fonctionnement	2344469,21 €	Dépenses de fonctionnement	2512654,29 €	Dépenses de fonctionnement	2918131,66 €		
	Dépenses de personnel	4176938,52 €	Dépenses de personnel	4554356,02 €	Dépenses de personnel	4717050,63 €		
Parc national de La Réunion								
Nombre de pièces	Mandats de dépenses	1491	Mandats de dépenses	1858	Mandats de dépenses	2126		
	Titres de recettes	15	Titres de recettes	11	Titres de recettes	13		
Montant des dépenses	Dépenses d'investissement	614814,95 €	Dépenses d'investissement	263766,99 €	Dépenses d'investissement	475100,97 €		
	Dépenses de fonctionnement	1330701,17 €	Dépenses de fonctionnement	1382749,04 €	Dépenses de fonctionnement	1374712,18 €		
	Dépenses de personnel	3996610,85 €	Dépenses de personnel	4665460,2 €	Dépenses de personnel	4641598,26 €		
Parc amazonien de Guyane								
Nombre de pièces	Mandats de dépenses	2115	Mandats de dépenses	2573	Mandats de dépenses	2869		
	Titres de recettes	9	Titres de recettes	38	Titres de recettes	73		
Montant des dépenses	Dépenses d'investissement	4245647,13 €	Dépenses d'investissement	517042,74 €	Dépenses d'investissement	337528,16 €		
	Dépenses de fonctionnement	2160110,49 €	Dépenses de fonctionnement	3011932,99 €	Dépenses de fonctionnement	2937885,76 €		
	Dépenses de personnel	3197111,25 €	Dépenses de personnel	4221345,75 €	Dépenses de personnel	4507151,26 €		
Parc national de Guadeloupe								
Nombre de pièces	Mandats de dépenses	1705	Mandats de dépenses	2169	Mandats de dépenses	2579		
	Titres de recettes	87	Titres de recettes	57	Titres de recettes	43		
Montant des dépenses	Dépenses d'investissement	1484028,76 €	Dépenses d'investissement	951176,44 €	Dépenses d'investissement	1641311,73 €		
	Dépenses de fonctionnement	2480016,82 €	Dépenses de fonctionnement	2231093,67 €	Dépenses de fonctionnement	3330460,65 €		
	Dépenses de personnel	3323880,75 €	Dépenses de personnel	3828494,56 €	Dépenses de personnel	4069124,2 €		
Parc national du Mercantour								
Nombre de pièces	Mandats de dépenses	3067	Mandats de dépenses	3152	Mandats de dépenses	3605		
	Titres de recettes	72	Titres de recettes	97	Titres de recettes	60		
Montant des dépenses	Dépenses d'investissement	489273,74 €	Dépenses d'investissement	645039,08 €	Dépenses d'investissement	1044757,35 €		
	Dépenses de fonctionnement	3825069,2 €	Dépenses de fonctionnement	3303739,2 €	Dépenses de fonctionnement	3502082,37 €		
	Dépenses de personnel	4176001,49 €	Dépenses de personnel	4717686,93 €	Dépenses de personnel	4763398,87 €		
Parc national des Pyrénées								
Nombre de pièces	Mandats de dépenses	Non géré au sein de l'agence comptable en 2009	Mandats de dépenses	2413	Mandats de dépenses	3027		
	Titres de recettes		Titres de recettes	252	Titres de recettes	197		
Montant des dépenses	Dépenses d'investissement		Dépenses d'investissement	1921610,35	Dépenses d'investissement	2332034,25		
	Dépenses de fonctionnement		Dépenses de fonctionnement	1942206,68	Dépenses de fonctionnement	2195948,24		
	Dépenses de personnel	Dépenses de personnel	4125473,62	Dépenses de personnel	4472882,97			
Parc national des Cévennes								
Nombre de pièces	Mandats de dépenses	Non géré au sein de l'agence comptable en 2009	Mandats de dépenses	2691	Mandats de dépenses	2742		
	Titres de recettes		Titres de recettes	145	Titres de recettes	98		
Montant des dépenses	Dépenses d'investissement		Dépenses d'investissement	524793,57	Dépenses d'investissement	1416176,82		
	Dépenses de fonctionnement		Dépenses de fonctionnement	1476887,81	Dépenses de fonctionnement	2068995,13		
	Dépenses de personnel	Dépenses de personnel	4843928,85	Dépenses de personnel	4516748,66			
Parc national des Écrins								
Nombre de pièces	Mandats de dépenses	Non géré au sein de l'agence comptable en 2009	Mandats de dépenses	Non géré au sein de l'agence comptable en 2010	Mandats de dépenses	2691		
	Titres de recettes		Titres de recettes		187	Titres de recettes	187	
Montant des dépenses	Dépenses d'investissement		Dépenses d'investissement		430359,89	Dépenses d'investissement	430359,89	
	Dépenses de fonctionnement		Dépenses de fonctionnement		2122322,06	Dépenses de fonctionnement	2122322,06	
	Dépenses de personnel	Dépenses de personnel	4992627,41	Dépenses de personnel	4992627,41			
Parc national de la Vanoise								
Nombre de pièces	Mandats de dépenses	Non géré au sein de l'agence comptable en 2009	Mandats de dépenses	Non géré au sein de l'agence comptable en 2010	Mandats de dépenses	3176		
	Titres de recettes		Titres de recettes		303	Titres de recettes	303	
Montant des dépenses	Dépenses d'investissement		Dépenses d'investissement		711251,85	Dépenses d'investissement	711251,85	
	Dépenses de fonctionnement		Dépenses de fonctionnement		1297273,4	Dépenses de fonctionnement	1297273,4	
	Dépenses de personnel	Dépenses de personnel	4777827,94	Dépenses de personnel	4777827,94			
Nombre de mandats émis	13053		19559		27592			
Nombre de titres émis	429		868		1240			
Dépenses d'investissement	7956384,52 €		6247903,17 €		10206811,83 €			
Dépenses de fonctionnement	13642621,32 €		17580312,6 €		23584473,53 €			
Dépenses de personnel	21209178,24 €		33453099,08 €		44290074,87 €			



3.3 Mettre en place un réseau informatique sécurisé

Depuis 2008, le réseau informatique des parcs s'est mis en place, étendu, puis stabilisé. Il apporte à l'ensemble des sites (67 actuellement) les connexions nécessaires à l'échange, au partage et à la consolidation des données mais également des services associés (sous forme d'applicatifs) tant dans les domaines administratifs que scientifiques.

Les équipes SI continuent à faire évoluer le réseau, à maintenir les accès et à superviser les routes de l'information, les points d'accès et les centres de services.

Il s'agit maintenant de s'organiser en structures projets avec maîtrise

d'ouvrage, maîtrise d'œuvre et autorité d'arbitrage. Cela est nécessaire pour mieux gérer le SI, éviter les doublons et capitaliser en inter-parc ce qui fonctionne tant pour les outils que les processus.

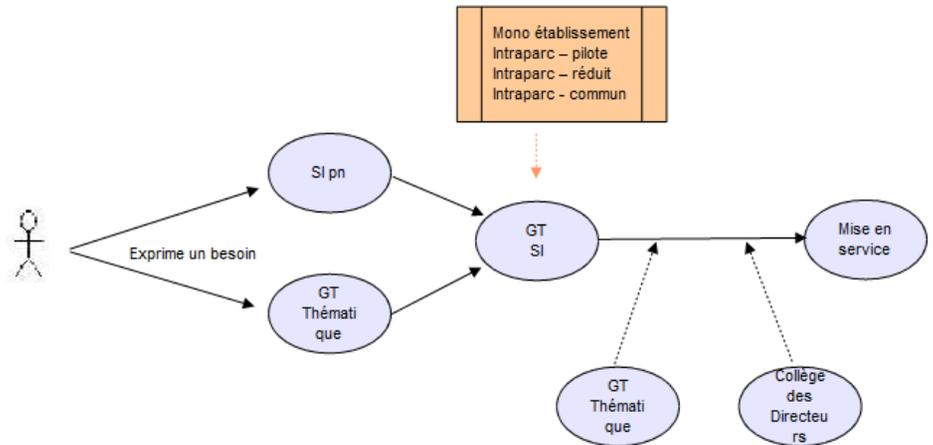
Cette stratégie a été définie et détaillée au sein du **Schéma Directeur du Système d'Information (SDSI)** des parcs nationaux de France approuvé par le collège des directeurs en septembre 2011.

La réussite de ce projet nécessite l'implication de l'ensemble des acteurs.

A cette fin, le SDSI présente un séquençement des opérations comme présenté ci-dessous

2011 : une année charnière

« passer d'un système informatique à un système d'information ».

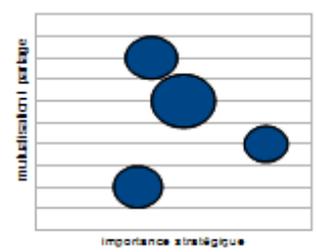
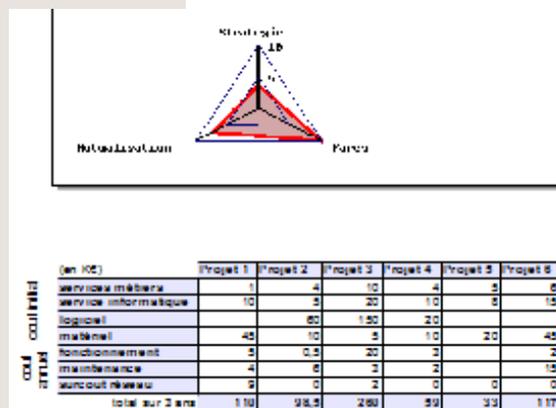


Le SDSI doit être partagé avec l'ensemble des groupes de travail thématiques.

Chacun doit pouvoir se situer au sein du schéma d'organisation du SI. Sur cette base, le groupe de travail SI identifie l'existant, son adéquation aux besoins et les projets à instruire pour combler les manques.

Le premier plan opérationnel, mis en place début 2012, doit faire office de feuille de route pour le groupe de travail SI et permettre aux équipes de direction de prioriser les projets.

Ce SDSI doit devenir le socle des prochaines actions, en matière de SI, pour répondre au Cob 2012-2014.





Objectif	Indicateur	Cibles		
		2009	2010	2011
Mettre en place un réseau informatique sécurisé	Pourcentage de secteurs connectés au réseau informatique sécurisé	50,00%	80,00%	90,00%

Résultats obtenus en 2011 :
L'objectif initialement fixé du pourcentage de secteurs connectés n'a pas pu être atteint en totalité.

En effet, le Parc amazonien de Guyane a déployé des connexions dans ses secteurs qui ont vocation à être utilisées par d'autres services publics. L'accès au réseau sécurisé inter-parcs se fait par le siège de l'établissement.

Il en est de même pour le Parc national des Pyrénées qui a choisi de conserver son réseau interne et de ne mettre en place qu'un seul accès au réseau inter-parcs, là aussi depuis le siège.

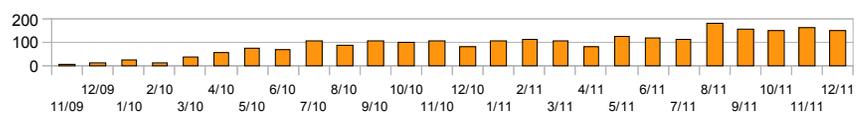
Nombre de point d'accès raccordés : 67 / 79, soit 84,81 %

Nombre de secteurs connectés (constitués de un ou plusieurs sites) : 39 / 48

Nombre de conventions signées : 11 / 11 (intégrant le Gip Calanques et le Gip ECB)

Depuis 2011, la gestion des accès au réseau concerne plus les déménagements de sites que les nouvelles connexions.

Evolution du trafic sur le réseau interparc en Go



Système d'Information Géographique (SIG)

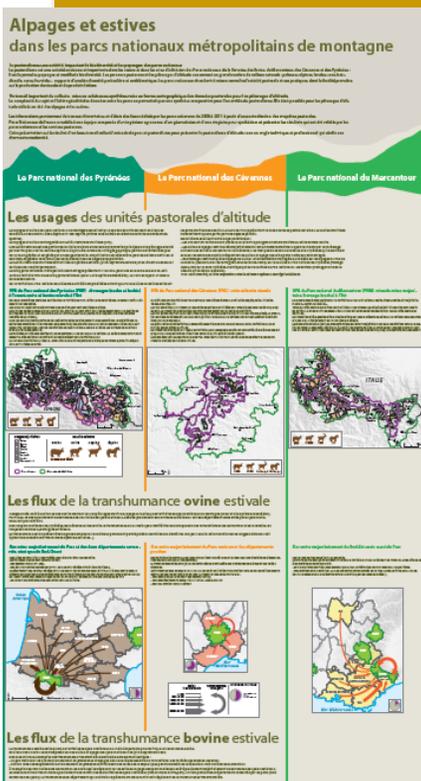
L'activité SIG de PNF a une vocation inter-parc. A ce titre, l'équipe SIG travaille sur des projets communs avec les équipes SIG des parcs, mais également de manière très étroite avec l'ensemble du centre de ressource et du service communication de PNF. En collaboration avec les thématiciens, les données sont récupérées, homogénéisées puis consolidées. Les résultats statistiques ainsi que les productions cartographiques permettent une meilleure appréhension des problématiques étudiées. Ces productions alimentent les nombreuses publications du centre de ressource. Elles viennent aussi en soutien à la politique de communication de PNF et des parcs.

5 parcs de montagne sur la base de travaux d'inventaires et d'états des lieux réalisés au cours de ces dernières années. Ce dossier a été réalisé dans le cadre de la recherche d'une cohabitation entre la marque des parcs nationaux et les signes de qualité (AOC et IGP).

- Appui au GT Charte Européenne du Tourisme Durable par la fourniture de documents cartographiques au niveau français et européen.
- Édition pour le service communication de cartes des parcs nationaux sur différents supports grands formats pour les expositions.
- Création de données spatialisées inter-parcs dans le cadre du tableau de bord tourisme.

Les dossiers principaux pour l'année 2011 peuvent être détaillés de la manière suivante :

- Réalisation de la plaquette sur les « Alpages et estives dans les parcs nationaux métropolitains de montagne ». Ce dossier majeur est un document de synthèse cartographique, illustrant et comparant l'état des alpages et des estives dans les





3.4 Assurer un suivi des économies d'échelle réalisées par les établissements publics des parcs nationaux et de PNF

L'évaluation du premier Cob 2009 - 2011 a permis de faire le point précis sur les économies d'échelle réalisées ou non à la faveur de la mise en place des services communs. Elle a aussi montré que pour le prochain contrat, il était nécessaire de se mettre d'accord sur une méthodologie commune qui prendra en compte ce que

fait PNF, et qui était réalisé auparavant par les parcs nationaux. Elle permettra aussi de répertorier toutes les initiatives qui évitent de mobiliser chaque fois l'ensemble des établissements, prises par PNF avec l'accord des établissements.

	Objectif	Indicateur	Cibles		
			2009	2010	2011
Résultats obtenus en 2011: production d'un tableau de bord en annexe du présent rapport d'activité.	Assurer un suivi des économies d'échelle réalisées par les établissements publics des parcs nationaux et PNF	Produire un tableau de bord	2009	2010	2011
			oui	oui	oui

Economies d'ETP réalisées par le transfert des compétences dans certains domaines : 14,5 ETP ont été déclarés économisés par les directions des parcs nationaux et 1 ETP par le ministère de tutelle. Ce résultat ne porte que sur les 3 services communs créés par PNF.
En l'absence d'une connaissance exhaustive des dépenses jusque là supportées par les parcs nationaux sur ces domaines, ces économies restent difficilement mesurables.

3.5 Groupements d'achats

En marge des services communs, PNF et les parcs nationaux recherchent, chaque

fois que possible, des solutions communes pour les achats.

3.5.1 Représentation des parcs nationaux dans le groupement « environnement habillement »

PNF représente l'ensemble des établissements des parcs nationaux dans les réunions du Groupement Environnement Habillement. PNF s'investit dans la mise en œuvre du nouveau marché 2013-2016 en participant activement à l'ensemble des réunions préparatoires. L'année 2011 a été consacrée à la définition du vestiaire et à la recherche d'une optimisation du fonctionnement du marché, tant pour la passation que la gestion des commandes. Dans un souci permanent d'amélioration des équipements proposés, des tests techniques ont été réalisés sur des vêtements sélectionnés auprès de four-

nisseurs potentiels. Des agents de terrain des parcs nationaux, féminins et masculins et évoluant dans divers milieux, ont participé à la définition des critères de qualité attendus. En fin d'année, les fiches techniques de tous les effets du vestiaire ont pu ainsi être élaborées et validées par les représentants des personnels.





3.5.2 Autres travaux conduits sur les achats

Les autres prestations d'achat en commun (location longue durée des véhicules de service et acquisition des titres de transports) se sont poursuivies normalement.

Sollicité régulièrement pour apporter son concours à l'élaboration de cahiers des charges pour des marchés lancés par les établissements des parcs nationaux ou pour rechercher des solutions mutualisées dans un certain nombre de domaines, PNF a renforcé ses compétences en matière de réglementation de la commande publique afin d'assurer une veille réglementaire complète et de jouer le rôle de référent dans ce domaine.

La mise en œuvre de la plateforme documentaire commune aux parcs nationaux et à PNF initialement envisagée a, dans sa phase de définition, montré des risques quant à sa complétude et son actualisation. Compte tenu de l'évolution constante de la réglementation de l'achat public, PNF a entrepris une recherche d'outil déjà existant, intégrant une aide à la rédaction des cahiers des charges et une assistance juridique.

PNF a poursuivi, pour son compte et celui des parcs nationaux, les travaux engagés dans les groupes de travail ministériels sur la définition des relations des opérateurs avec le service des achats de l'État (SAE). En fin d'année, PNF a ainsi pu porter, pour l'ensemble des établissements qui le souhaitaient, l'accès à la place de marchés interministérielle dans le cadre de la dématérialisation des procédures.

Par ailleurs, PNF, avec l'appui de l'agent comptable, a proposé une méthode commune de définition des mesures de contrôle interne comptable et financier (CICF), d'élaboration de la cartographie des risques et des plans d'action. Ces travaux réalisés, tant d'un point de vue comptable que financier, devront aboutir à une présentation aux conseils d'administrations des établissements au printemps 2012.



Soutien et management pour l'établissement PNF



4.1 Mettre en place une gestion des ressources humaines alliant perspectives de carrière et performance individuelle et collective

Les effectifs de PNF pour l'exercice 2011 s'établissaient à 44 ETP et 44,5 ETPT. Le bilan social publié en annexe du présent

rapport d'activité retrace les évolutions observées au cours de la période.

Les entretiens d'évaluation qui se sont déroulés au cours du 1^{er} trimestre ont permis de définir le niveau de compétences des agents de l'établissement. Un plan de formation a été élaboré pour l'année. La mise en place d'un plan de formation pluri-annuel a été repoussé à l'année 2012 afin de coïncider au nouveau Cob de PNF.

Le document unique lié aux risques identifiés par les personnels au sein de l'établissement a été finalisé. Le plan d'action à mettre en œuvre, issu du tableau d'évaluation des risques, a été réalisé et présenté au CHS du mois de mars 2011.

Objectif	Indicateur	Cibles		
		2009	2010	2011
Mettre en place une gestion des ressources humaines alliant perspectives de carrière et performance individuelle et collective	Outils de la GRH			
		Mise en place des instances du dialogue social	Adoption d'un plan de formation	-

Résultats obtenus :
Le Cob ne comportant pas de cible identifiée

pour 2011, une attention particulière a été consacrée à l'amélioration de la qualité des actions entreprises les années précédentes.

4.2 Mettre en place le schéma de gestion comptable et financier pour PNF

Mise en place des bases du contrôle de gestion

En 2011, PNF a mis en œuvre le nouveau logiciel comptable et financier pour son propre compte dans le respect des présentations budgétaires et comptables harmonisées. La définition et la construction

progressive de tableaux de bord a permis, en fin d'exercice, d'enrichir le tableau de bord simplifié de contrôle de gestion.



Objectif	Indicateur	Cibles		
		2009	2010	2011
Mettre en place le schéma de gestion comptable et financier pour PNF	Mise en œuvre du schéma de gestion	Production d'indicateurs de comptabilité analytique : oui	Production d'un tableau de bord simplifié de contrôle de gestion : oui	Déploiement du progiciel de gestion financière et comptable commun à l'ensemble des établissements

Résultats attendus / obtenus :

Le déploiement du logiciel Music a permis de redéfinir l'ensemble de circuits financiers de l'établissement. 2011 a été l'année d'appropriation de l'outil par les agents. L'expérience ainsi acquise permettra de définir pour 2012 des outils de pilotage plus performants.

Par ailleurs, PNF s'est investi dans les groupes de travail relatifs au contrôle interne comptable et financier. Il élaborera en 2012 une cartographie des risques et un plan d'action associé. Ces documents seront présentés au Conseil d'administration.

4.3 Développer au sein de PNF des pratiques exemplaires en matière d'écoresponsabilité

Politique de gestion de l'eau

PNF a rencontré des difficultés dans l'élaboration d'un plan de gestion de l'eau liées à la construction même du réseau. Les travaux n'ont donc pu être conduits qu'à l'intérieur du bâtiment. Ainsi, des actions ont été menées sur des installations permettant l'économie d'eau : mise en place d'une fontaine à purification reliée au réseau pour le personnel, installation de chasses d'eau à volume réduit, installation d'un lave-vaisselle.

Objectif	Indicateur	Cibles		
		2009	2010	2011
Développer au sein de PNF des pratiques exemplaires en matière d'écoresponsabilité	Production d'un bilan annuel des pratiques mises en œuvre	Autonomie électricité 100%	Mise en place du PDE (plan de déplacement entreprise)	Plan pour la gestion de l'eau

Résultats obtenus / attendus :

La difficulté d'identification de l'accès au réseau du bâtiment ne permet

pas de mesurer la consommation d'eau de l'établissement. De ce fait, il est impossible de mesurer l'efficacité d'un plan de gestion de l'eau.





4.4 Politique d'emploi en faveur des travailleurs handicapés



PNF continue à avoir recours aux services d'un Centre d'aide par le Travail pour l'entretien des abords du bâtiment.

4.5 Fonctionnement des instances

Suite à la fermeture de la Maison de l'Isère où PNF disposait d'un lieu de réunion, l'établissement a pu bénéficier du soutien de son partenaire GMF pour disposer

de salles de réunion à Paris. Les autres réunions se sont tenues au siège de PNF à Montpellier ou dans d'autres locaux.

Conseil d'administration et bureau du conseil d'administration

Trois Conseils d'administration ont eu lieu en 2011: un à Paris à l'Assemblée nationale, un à Paris dans des locaux mis à disposition par la GMF et le dernier à Montpellier dans la salle de conseil d'Agropolis international, partenaire local de PNF.

Le Conseil d'administration a, notamment, débattu sur le rôle de l'agriculture dans les

parcs nationaux et les actions à conduire pour influencer la PAC et encourager le développement d'exploitations à haute valeur environnementale sur les territoires des parcs nationaux. Il s'est également prononcé sur la création du Parc national des Calanques et sur l'avancée des travaux visant à la création du parc de feuillus de plaine «Entre Champagne et Bourgogne».

Conseil scientifique

- Capitalisation des données du Conseil scientifique

Les données concernant le Conseil scientifique de PNF, les Conseils scientifiques inter-parcs et la Conférence des Présidents des conseils scientifiques des parcs nationaux ont été rassemblées et rendues accessibles sur l'intranet et sur l'extranet de PNF à tous les conseillers scientifiques du réseau.

- Séances du Conseil scientifique de PNF

Le Conseil scientifique de PNF ne s'est réuni qu'une seule fois en formation plénière en 2011. Cette séance a traité principalement des points suivants :

- Adoption d'un projet de guide de rédaction d'une stratégie scientifique de parc national. Ce guide répond à une demande explicite de certains établissements de parcs et permet aussi aux différents conseils de se repositionner sur les questions scientifiques.

- Débat sur l'autorisation pour prospecter des gaz de schistes dans le sous-sol de plusieurs parcs du Massif Central

(dont le PNC) qui a souligné le risque réel posé par de tels équipements dans les Causses où les roches calcaires sont très faillées et constituent les sources de nombreuses rivières.

- Présentation des éléments de l'étude « Etat des lieux des opérations scientifiques naturalistes des parcs nationaux ».
- Présentation du premier noyau de l'Observatoire du patrimoine et des usages des parcs nationaux portant sur les données « vertébrés ».
- Présentation des premiers résultats de « l'étude des éléments de valeur du Parc national de Port-Cros »

Le Conseil scientifique inter-parcs, réuni une fois en 2011, a débattu sur : la mise au point de méthodes de suivi des ongulés, le suivi sanitaire de la faune sauvage, la méthode de passage des inventaires au suivi, le suivi des lacs sentinelles.

Le rapport du Président du Conseil scientifique est annexé au présent document.



Annexe financière

Le présent document a pour objet de présenter, de manière synthétique, les éléments principaux de l'exercice 2011 afin de favoriser la lisibilité et la compréhension des comptes de l'établissement. Il vient compléter l'annexe établie en relation avec l'Agent comptable jointe au compte financier selon les critères définis par l'instruction n°09-018-M9 su 1^{er} septembre 2009.

• Les prévisions budgétaires 2011

Intitulé	Dépenses	Recettes
Personnel	2 987 940 €	2 987 940 €
Fonctionnement	3 028 142,07 €	2 183 973 €
Dont opérations pluri-annuelles	904 954,25 €	
Investissement	792 795,81 €	
Dont opérations pluri-annuelles	553 295,81 €	
Total	6 808 877,88 €	5 171 913 €

Les prévisions budgétaires 2011 montrent un écart de 1 636 964,88 € entre les dépenses et les recettes. Ce montant correspond au montant des décisions modificatives financées par prélèvement sur le fonds de roulement.

• L'exécution budgétaire 2011

Intitulé	Dépenses	Recettes
Personnel	2 814 103,35 €	2 814 103,35 €
Fonctionnement	1 810 434,72 €	2 131 948,48 €
Investissement	499 385,14 €	0,00 €
Total	5 123 923,21 €	4 946 051,83 €

L'exécution budgétaire laisse apparaître un résultat global de -177 871,38 €. Celui-ci s'inscrit dans la démarche engagée par l'établissement pour réduire son fonds de roulement conformément à la demande du Ministère de tutelle.

Les ratios d'exécution budgétaire sont les suivants

Intitulé	Dépenses	Recettes
Personnel	94,18%	94,18%
Hors dotation GIP ECB	98,38%	98,38%
Fonctionnement	59,79%	97,62%
Hors opérations pluri-annuelles	66,46%	97,62%
Investissement	62,99%	N.S.
Hors opérations pluri-annuelles	22,95%	N.S.

Diverses opérations engagées en cours d'année feront l'objet d'un dénouement au cours de l'exercice 2012. Elles sont reportées dans la décision modificative n°1.

Les grands postes d'exécution budgétaire :

Intitulé	2010	2011	Ecart
Achats et fournitures	47 636,16 €	38 751,24 €	-18,65%
Variations de stocks	-32 256,67 €	7 182,66 €	-122,27%
Services et prestations extérieures	1 393 618,42 €	1 523 333,23 €	9,31%
Rémunération des personnels	2 496 353,15 €	2 814 103,35 €	12,73%
Autres charges extérieures	98 630,95 €	66 385,42 €	-32,69%
Charges exceptionnelles	11,96 €	0 €	-100,00%
Charges d'amortissement	211 420,06 €	174 782,17 €	-17,33%
Total Fonctionnement	4 215 414,03 €	4 624 538,07 €	9,71%
Immobilisations incorporelles	33 213 €	27 459,35 €	-17,32%
Immobilisations corporelles	59 216,6 €	27 514,11 €	-53,54%
Immobilisations en cours	168 734,44 €	444 411,68 €	163,38%
Total Investissement	261 164,04 €	499 385,14 €	91,22%

Les dépenses de fonctionnement et les autres charges extérieures ont fait l'objet d'une attention particulière au cours de l'exercice. Ainsi, une nouvelle politique d'achat des fournitures, par la recherche de fournisseurs plus performants, a permis de réduire sensiblement les dépenses enregistrées dans ce domaine.

Les services et les prestations extérieures augmentent par l'extension des services communs. En effet, ces deux postes budgétaires intègrent l'ensemble des dépenses relatives au réseau informatique inter-parcs et à l'hébergement et la maintenance des applications informatiques mutualisées. En 2011, la maintenance et l'hébergement de l'application Music, logiciel de gestion financière et comptable vient s'ajouter aux prestations déjà offertes par PNF. Ce dispositif permet, en contrepartie, de réduire les dépenses supportées, jusque là dans ce domaine, par chacun des établissements de parc national pour son propre compte.

La rémunération des personnels augmente du fait de la création de deux postes supplémentaires à PNF et des recrutements effectués pour le Gip ECB.

Les dépenses d'investissement sont principalement constituées des coûts liés à l'acquisition du logiciel de gestion financière et comptable.

Evolution des dépenses de fonctionnement selon les directives de la circulaire du 26 mars 2010 :

Le tableau suivant présente l'évolution des dépenses de fonctionnement hors masse salariale et opérations d'ordre.

	Prévision 2010	Réalisation 2011	Ecart
Dépenses de fonctionnement hors masse salariale et opérations d'ordre	1901486,9	1635652,55	-13,98%

Evolution des dépenses de fonctionnement par jour et par ETPT

Le tableau suivant indique le montant des dépenses de fonctionnement courant par jour et par ETPT. Il intègre dans la première ligne l'ensemble des dépenses de fonctionnement à l'exclusion des dotations aux investissements. Dans la seconde ligne, outre les dotations aux amortissements, sont exclues les dépenses liées à des opérations particulières (étude sur les aménités des parcs nationaux, frais de formations liées au déploiement du nouveau logiciel financier et comptable) qui n'ont pas de caractère pérenne.

Base		2010	2011	Ecart
Total fonctionnement hors amortissements	Y compris masse salariale	293,61 €	276,52 €	-5,82%
	Hors masse salariale	110,55 €	101,64 €	-8,06%
Hors opérations spéciales	Y compris masse salariale	278,10 €	270,51 €	-2,73%
	Hors masse salariale	95,12 €	95,64 €	0,54%
Evolution de la masse salariale		183,06 €	174,88 €	-4,47%

La ventilation des dépenses par domaine d'activité (en K€)

Domaine d'activité	Dépenses de personnel	Dépenses de fonctionnement	Dépenses d'investissement	Total	Ratio	Moyens humains en ETPT
Communication, représentation	439,2	313,1	6,1	758,4	14,80%	5,84
Centre de ressources	1094,9	861,4	455,1	2411,4	47,06%	18,96
Services communs	894,7	526,2	38,2	1459,1	28,48%	14,42
Management et soutien	385,3	109,7		495,0	9,66%	5,48

La comparaison des dépenses par domaines d'activité (en K€)

Domaine d'activité	Dépenses réalisées			Moyens humains en ETPT		
	2010	2011	Ecart	2010	2011	Ecart
Communication, représentation	856,5	758,3	-11,47%	6,63	5,84	-11,92%
Centre de ressources	1648,6	2411,4	46,27%	15,49	18,96	22,40%
Services communs	1491,2	1459,1	-2,15%	10,57	14,42	36,42%
Management et soutien	480,2	495,1	3,10%	5,19	5,48	5,59%
Total	4476,5	5123,9	14,46%	37,88	44,70	18,00%

La variation des dépenses par domaine d'activité entre 2010 et 2011 sont à examiner au regard de l'évolution globale des moyens affectés aux opérations mises en oeuvre au cours de l'année 2011.

La communication et la représentation des parcs nationaux garde un dynamisme important. En effet, 2010 qui était l'année de la biodiversité, du cinquantième anniversaire de la loi fondatrice des parcs nationaux et des Rencontres inter-parcs avait vu ce domaine d'activité doté de moyens particuliers.

Le centre de ressources voit ses réalisations augmenter sensiblement. Cela est dû au démarrage du Gip ECB et aux recrutements effectués pour cette structure, au lancement de l'étude sur les aménités du Parc national de la Guadeloupe et à la fin du financement du logiciel de gestion financière et comptable, rattaché à l'objectif «pilote la mise en place du schéma de gestion comptable et financier» de ce domaine d'activité.

Les services communs voient leur volume de dépenses global diminuer, alors même que les ETPT consacrés à leur mise en oeuvre s'accroissent suite à la création de deux nouveaux postes (administrateur système du logiciel financier et comptable et assistant RH) et d'un appui en ETPT à l'agence comptable afin qu'elle puisse conduire l'intégration des derniers établissements dans un nouvel environnement logiciel.

La ventilation des dépenses par domaines d'activité des parcs nationaux

Domaine d'activité	ETPT	Masse salariale	Fonctionnement	Investissement	Total	%
Surveillance du territoire et police de l'environnement	0,64	23 675,74 €	17 848,19 €		41 523,93 €	0,81%
Connaissance et suivi du patrimoine naturel, culturel et paysager	4,75	287 359,54 €	106 528,23 €		393 887,77 €	7,69%
Participation à la recherche scientifique	1,66	172 622,98 €	121 532,44 €	11 451,70 €	305 607,12 €	5,96%
Conseils études et ingénierie	10,46	559 282,61 €	458 051,57 €	10 644,41 €	1 027 978,59 €	20,06%
Interventions sur le patrimoine naturel, culturel et paysager					0,00 €	0,00%
Création et maintenance d'infrastructure d'accueil					0,00 €	0,00%
Intervention d'accueil et d'animation	0,45	34 176,55 €	65 062,89 €		99 239,44 €	1,94%
Création de supports de communication et de pédagogie	3,44	222 595,94 €	243 835,28 €		466 431,22 €	9,10%
Soutien	23,30	1 514 389,99 €	797 576,12 €	477 289,03 €	2 789 255,14 €	54,44%
Total	44,70	2 814 103,35 €	1 810 434,72 €	499 385,14 €	5 123 923,21 €	100,00%

Les actions conduites par PNF ne couvrent pas l'intégralité des domaines d'activité des parcs nationaux. Le soutien reste le domaine d'activité sur lequel s'imputent la majorité des dépenses car il intègre celles liées aux services communs et à une partie du centre de ressources.

• Le fonds de roulement au 31 décembre 2011

Le fonds de roulement brut de l'établissement s'établit au 31 décembre 2011 à 3 689 522,67 €, en diminution de 97 249,65 € par rapport au 31 décembre 2010. Afin de le traduire en jours de fonctionnement courant, il convient d'en analyser les composantes.

Analyse des composantes du fonds de roulement

Le fonds de roulement intègre des créances détenues pas l'établissement qui ne se sont pas dénouées au cours de l'exercice.

Par ailleurs, le fonds de roulement sert à financer les restes à réaliser au 31 décembre 2011.

Le tableau suivant tient compte de ces éléments pour définir le fonds de roulement net de l'établissement.

Pour chacune des situations, il précise le nombre de jours de fonctionnement correspondant.

Intitulé	Montant	Jour / Fonctionnement*
Fonds de roulement brut	3 689 522,67 €	
Demande de remise gracieuse	804 834,73 €	
CP non parvenus	795 674,60 €	
Sous-total	2 089 013,34 €	169,01
Restes à réaliser au 31 décembre 2011	1 239 296,52 €	
Fonds de roulement net	849 716,82 €	68,74
*Montant Jour/Fonctionnement	12 360,43 €	

Les engagements pris par l'établissement, en relation avec le Ministère de tutelle visent à atteindre un fonds de roulement d'un montant inférieur à 90 jours de fonctionnement au 31 décembre 2012.

• Les opérations conduites au cours de l'année 2011

Numéro	Libellé	Montant
01-10	Protocole d'acquisition des connaissances patrimoniales	25 000,00 €
01-11	Etude Histoire des parcs nationaux	10 000,00 €
02-10	Enquête de fréquentation	187 180,72 €
03-11	Marques de Parcs nationaux	130 726,60 €
04-11	Europarcs/CETD	43 000,00 €
05-08	Aménités des parcs nationaux	295 500,00 €
05-11	Chartes des Parcs nationaux	35 000,00 €
06-11	Concours prairies Fleuries	19 000,00 €
07-10	Mutualisation Interparcs 2010	35 000,00 €
07-11	Agriculture dans les Parcs nationaux	10 000,00 €
08-11	Réalisation Film « La nature en partage »	50 000,00 €
09-11	Rédactionnel presse	30 000,00 €
11-11	Organisation des données	134 000,00 €
12-10	Conventions ASCA, CNRS/CEFE	19 000,00 €
12-11	Mutualisation Interparcs	530 000,00 €
14-11	Oeuvres sociales	39 940,00 €
15-10	Fin du Plan de formation 2010	10 000,00 €
15-11	Participation ATEN Formation	212 748,00 €
16-09	Charte graphique	41 307,50 €
16-11	Formation 2011	84 000,00 €
17-11	Relations Internationales	20 000,00 €
18-11	Forêt dans les Parcs nationaux	9 000,00 €
19-08	Logiciel de gestion	583 295,81 €
19-11	Tourisme dans les Parcs nationaux	10 000,00 €
21-11	Eolien dans les Parcs nationaux	30 000,00 €
22-10	Eco-responsabilité	20 000,00 €
22-11	Evaluation COB PNF	25 000,00 €
23-11	Assistance com GIP ECB	62 500,00 €
24-11	Assistance ECB	81 000,00 €
31-09	Valeur économique du parc de Port Cros	113 454,25 €

- Les marchés conclus au cours de l'année 2011

Marchés de fournitures conclus en 2011

Objet	Montant HT	Nom de l'attributaire	C.P.
Acquisition du droit d'usage, accompagnement et suivi d'un progiciel de gestion de perte d'emploi	16 360,00 €	CEGAPE	75002

Marchés de services conclus en 2011

Objet	Montant HT	Nom de l'attributaire	C.P.
Tableau de bord tourisme des parcs nationaux français	9 000,00 €	COUSINET	31620
Réalisation d'un film court sur le thème de la nature en partage	32 950,00 €	ATOMIC Production	33130
Évaluation du contrat d'objectif de l'établissement PNF	24 625,00 €	Sarl EDATER	34000
Traitement et valorisation des données et études de fréquentations conduite dans les parcs nationaux français	31 200,00 €	ALTIMAX	74650
Fourniture de services de télécommunication sécurisés pour les parcs nationaux de France 2011-08	703 439,86 €	FRANCE TELECOM SA	75015
Etude économique du Parc national de Port Cros	50 039,50 €	BRL INGENIERIE	30000
Hébergement des données et d'applications en infrastructure cloud pour les parcs nationaux	415 992,42 €	Lot 1 : SAS Flow Line Groupe	69500
	263 535,58 €	Lot 2 : GFI Progiciels	93400
Fourniture d'une solution de sauvegarde des données pour les parcs nationaux de France	33 813,91 €	WOOXO	13790
Accompagnement dans la recherche d'un nom pour le futur parc national consacré à la Forêt de feuillus de plaine	8 361,20 €	ASTARTE	75014
Prestations de conseil marketing et de définition d'une stratégie de marque des parcs nationaux français	23 680,00 €	ALTIMAX	74650
Réalisation d'un outil Internet pour le GIP du futur parc national consacré à la forêt de feuillus de plaine	17 430,00 €	IDEAL PRODUCTION	89100
Hébergement de la solution MUSIC	76 200,00 €	GFI PROGICIELS	93400
Contrat de maintenance et de suivi du logiciel SIREP@NET (MUSIC)	185 086,80 €	GFI PROGICIELS	93400
Convention pour l'actualisation de la charte graphique pour la signalétique d'information	17 061,61 €	DESIDERATA – Raïssa Xiberras	34920

Groupes de travail



GT ACMO

Nbre de réunions : 2 réunions physiques et 1 réunion téléphonique

Thématique	Objectifs 2011	Actions réalisées / Commentaire
Accueil du public	Réalisation d'un document thématique	Proposition de note pour l'encadrement de sorties sur le terrain à la journée avec du public
Elaboration et adoption d'outils communs	Suivi des indicateurs SST	Tableau de suivi
	Tableau d'activité annuel des ACMO	Envoi aux directeurs d'un graphique récapitulatif des activités de chaque ACMO en 2010
	Suivi des taux de fréquence et de gravité pour l'ensemble des Pnx	Tableau de suivi réalisé pour la 1 ^{ère} fois pour l'ensemble des Pnx
Prévention des risques psychosociaux (RPS)	Réflexion sur les actions à engager	Présentation des résultats de l'enquête « Votre vie au travail ». En 2012, réflexion sur les actions à engager
Gestion des passerelles	Inventaire des passerelles	Inventaire réalisé parc par parc. En 2012, proposition d'un GT provisoire sur cette problématique.
Formation des ACMO	Formation « Axes et pistes pour former les assistants de prévention et animer le réseau	Formation dispensée par l'INTEFP au mois de mars.

GT Agriculture

Nbre de réunions : GT en entier : 1 réunion physique + 3 téléphoniques, CASDAR : 4 + 4 tél, Prairies fleuries : 10 tél + 4 physique + jurys.

Thématique	Objectifs 2010	Actions réalisées / Commentaire
Agriculture dans les parcs nationaux CASDAR Concours Prairies fleuries	Être force de proposition PAC (MAE)	Portage des notes aux groupes nationaux. Maprat PNF actif dans 2 groupes nationaux.
	Valoriser rapport GT + plaquette	Rapport publié au 3 ^{ème} trimestre, finalisation plaquette 4 ^{ème} trimestre. Plaquette diffusée janvier 2012 (400 ex).
	Co-réaliser le concours national prairies fleuries 2011	4 PN en local + PNF national. Activité réussie : dynamiques locales, com et partenariat
	Co-constituer diagnostic biodiversité (CASDAR)	Implication forte avec Chambres d'Agriculture dans les groupes de travail et définition de la méthodologie. La gouvernance reste difficile sur le projet.

GT Chartes

Nombre de réunions : 1

Thématique	Objectifs 2011	Actions réalisées / Commentaire
Elaboration des Chartes	Appui à l'élaboration	Visites dans les Pnx en accompagnement du CNPN (Guyane, Guadeloupe, La Réunion, Cévennes) et participation aux réunions de la commission CNPN. Phase finale de l'élaboration des chartes. Appui à la plupart des parcs nationaux

GT Forêts

Nbre de réunions: 1 physique + 2 tél + 1 colloque forêts anciennes

Thématique	Objectifs 2010	Actions réalisées / Commentaire
Préparation à l'élaboration des tableaux de bord sur la forêt	Caractériser la naturalité et communiquer	Echange inter-parcs et communication colloque forêt ancienne + 1 note PNF. Thématique mobilisatrice pour les PN, à poursuivre
	Construire un tableau de bord forêt	Critères, état des lieux données et besoins PN et commande IFN retard délai, fourni en 2012
	Analyser la place de la forêt dans les chartes	Projet collectif master étudiants université en cours d'octobre à fév : 1J/semaine
	Identifier expériences PNR forêt-développement durable	Non réalisé - Report 2012

GT Tourisme

Nbre de réunions : 3 physiques

Thématique	Objectifs 2011	Actions réalisées / Commentaire
Fréquentation dans les parcs nationaux	Actualiser le protocole commun pour le coeur après expertise	Lancement de la consultation pour la valorisation des études de fréquentation, production du tableau de bord sur le tourisme, contributions au travail sur la marque et à l'étude de notoriété presse.
	Créer un protocole commun pour les AOA	
	Créer un protocole commun pour les parties marines	
	Lancer les enquêtes de fréquentation de manière coordonnée	
	Mettre en place le tableau de bord tourisme	
	Actualiser l'enquête de notoriété (1 ^{ère} enquête en 2008)	
	Contribuer aux travaux du groupe marque (règlements d'usage catégoriels) et communication (étude notoriété presse)	

GT Marques

Nbre de réunions : 4 physiques

Thématique	Objectifs 2011	Actions réalisées / Commentaire
Définir et mettre en place les outils de gestion de la marque	Rédiger le règlement d'usage générique	Lancement d'une action pour appui à la définition de la stratégie de protection de la marque. Présentation en CA des dispositifs de suivi de la marque et validation de la création du comité de gestion. La finalisation du signe graphique de la marque et la rédaction des règlements d'usages ont été repoussés à 2012
	Mettre en place le comité de gestion	
	Finaliser le signe graphique de la marque	
	Déposer les marques collectives	
	Démarrer la rédaction des règlements d'usage par catégories	

GT Communication

Nbre de réunions : 2 réunions physiques – 9 réunions téléphoniques

Thématique	Objectifs 2010	Actions réalisées / Commentaire
Identité visuelle	Approbation en CA (hors signalétique)	Réunions téléphoniques hebdomadaires des 3 sous-groupes constitués. Propositions pour le collège des directeurs pour les 3 volets (logos, supports papiers et numériques, partenariats) => validation. Rédaction et diffusion du cahier des normes, déploiement de la charte graphique. Début du travail sur la signalétique.
Supports de communication	Réaliser l'agenda 2012 avec Terre Sauvage.	Recherche iconographique, coordination, propositions d'évolution. Réalisation d'une exposition des meilleures photos parues dans les éditions de l'agenda, présentée simultanément dans plusieurs Pnx.
	Concevoir et réaliser une exposition pour le festival de Montier en Der	Exposition d'une trentaine de clichés réalisés exclusivement par des agents des Pnx. Organisation d'une représentation interparcs. Exposition pilotée et réalisée par le PNE (coordination PNF) présentée du 19 au 21 novembre. Organisation d'une prise de parole (directeur + un agent de terrain). Projection du spectacle multivision.
	Parution dans la revue Espaces naturels de l'Aten	Proposition de sujets et d'auteurs. Plusieurs retenus en comité éditorial.
	Valorisation du partenariat GMF	Production d'un film présentant les aménagements et outils opérationnels dans 5 Pnx, réalisés grâce au partenariat. Réalisation d'un dépliant sur l'accessibilité dans les Pnx. Diffusion du dépliant dans les points d'accueil (été 2011) + film dans les Pnx auprès des acteurs nationaux (fin 2011).
Événements	Coordonner les actions dans le cadre de la Fête de la nature / fête de la biodiversité	Propositions d'animations. Participation PNC, PNPC, PNG et Calanques sur le stand de Montpellier.
	Participer à l'opération « coeurs de nature »	Suivi du projet et organisation des prises de vues avec les photographes de l'agence SIPA. Participation de PNF au jury de sélection des photos. Inauguration en décembre 2011 sur les grilles du Sénat.
Notoriété	Participer à l'enquête en liaison avec le GT tourisme.	Lancement d'une étude de médiatisation pour bénéficier d'une analyse qualitative des retombées presse. Restitution en CA de PNF. L'étude de médiatisation représente un outil d'aide à la décision dans le cadre de la stratégie de communication.
Marque	Participer à l'élaboration des contrats de licence en liaison avec le GT Marque	Participation de chargés de communication et propositions pour les règlements d'usage catégoriels.
Presse	Proposer un outil partagé de fichiers de médias nationaux	Abonnement mutualisé souscrit à Datapresse. Elargissement de la veille Argus aux web médias nationaux. Datapresse donne accès à une base de contacts de presse nationale tous médias (500 médias, 5500 journalistes) pour diffusion des communiqués de presse.
	Optimiser la veille presse	

GT Géomatique / Informatique

Nbre de réunions : 13 réunions dont 2 physiques . D'autres réunions ont lieu sur des projets liés au SDSI en groupe projet (3 à 4 personnes)

	Objectifs 2011	Actions réalisées / Commentaire
Organisation	Structuration du SDSI et recueil des données auprès des parcs	Validation du collège des directeurs en septembre 2011. Etat de l'existant, besoins et adéquation aux besoins (partiel) validé par le collège des directeurs Plan opérationnel listant les projets pour le 1 ^{er} trimestre 2012, rédaction du DCE par le GT, choix d'un outil commun contour des parcs et référentiel cartographique (scan25, scan100, orthophotographie)
Mutualisation interparcs	Projets communs	
	Mise à jour des fonds cartographiques IGN	Mise en place du SDSI, Recueil de données des parcs, Proposition du schéma d'organisation, Définition des premiers projets, Réflexion autour d'un outil de sauvegarde commun, Mise en place d'un serveur WMS commun, Livraison des mises à jour, Négociation du nouveau marché
Partage d'expérience	Présentation suivant les besoins du groupe, lors des 2 séminaires annuels	Présentation de projets capitalisables dans le cadre du SDSI

GT Schéma de gestion

Nbre de réunions : 4 réunions physiques et 5 réunions téléphoniques

Thématique	Objectifs 2011	Actions réalisées / Commentaire
Déploiement du logiciel commun MUSIC	Réussir le déploiement	Appui à l'ensemble des agents des services financiers des établissements et à l'agence comptable commune dans la phase de mise en œuvre du logiciel, échange sur les adaptations de paramétrages, déploiement progressif des différents modules de l'application en relation avec les établissements. Le déploiement du logiciel a nécessité une mobilisation importante de l'administrateur système afin de répondre aux nombreuses sollicitations des établissements dans cette phase d'appropriation de l'outil
Qualité comptable	Définition des outils à mettre en place (cartographie des risques et plan d'action associé)	Définition des documents types communs à utiliser dans les établissements, fournitures d'outils d'aide à la création de la cartographie des risques, au plan d'action associé, à la mise en place d'un suivi des mesures engagées

GT Police

Nbre de réunions: 2 réunions physiques, 4 réunions téléphoniques

Thématique	Objectifs 2011	Actions réalisées / Commentaire
Suivi du Grenelle 2	Suivi des dispositions relatives à l'harmonisation des polices de l'environnement	Réunion téléphonique ou physique avec B. GREBOT Information du groupe de travail + remontées des observations du GT au ministère.
Déploiement de l'outil Police du PNE dans les Pnx	Faciliter le travail des agents et le suivi des infractions dans les Pnx	Les parcs en ayant fait la demande au service informatique de PNF ont obtenu ou sont sur le point d'obtenir l'outil. Nécessité de réaliser une mise à jour annuelle.
Rappel des réglementations applicables en matière de police de la nature	Créer de nouvelles rubriques dans la base de données juridiques en matière de police de la nature	L'aspect pratique est à mettre en avant avec : un récapitulatif des infractions et sanctions dans chaque sous-section, et une rubrique questions/réponses.
Rendu sur le suivi des infractions 2010	Evolution de la démarche et changement de calendrier	Récapitulatif en réunion du groupe de travail. Intervention de H. TRIPETTE du Bureau JurisNatura
Mise en place de la politique pénale du PAG	Présentation au groupe de travail de la démarche menée par le PAG	Détail des différentes étapes de construction de la politique pénale du PAG. Les Pnx participent au plan de contrôle lorsqu'ils sont sollicités. Une marge de progrès est donc à envisager.
Présentation des plans de contrôle en matière de Police de la nature	Faire participer les Pnx à des missions inter services programmées dans un plan de contrôle	Intervention de J-B BUTLEN du Ministère et de Cédric GIRAL (PNC) pour présenter la démarche. Modèle type adopté par les SG et déjà mis en oeuvre dans le PNM.
Constitution de partie civile et le TIG	Présenter la procédure de la constitution de partie civile aux Pnx et le Travail d'intérêt général	Intervention de S. HEYD de l'Aten et L. BEUNEICHE
Habillement des agents de terrain	Rédaction d'un modèle type d'arrêtés du directeur	Travail à mener au sein du GT
Suivi de la politique pénale des parcs nationaux	Observer l'avancée et les difficultés rencontrées par les PN dans l'exécution de leur politique pénale	Tour de table lors de la réunion du groupe de travail. Quasiement tous les Pnx ont une convention Parquet et 50% d'entre eux participent aujourd'hui à des plans de contrôle
Carnet de constatations	Rechercher des prix avantageux	Livraison des carnets dans chaque parc national
Codes NATINF	Mettre à disposition des agents des Pnx des codes NATINF à jour	Rencontres avec le MJL et le MEDDTL + Courrier du Directeur de PNF à l'attention de l'ONCFS (seul interlocuteur du MJL) Mise à disposition des codes NATINF régulièrement actualisés via l'outil POLEN (outil de l'ONCFS)
Paiement des TA	Se rapprocher du centre de paiement de Rennes	Courrier du Directeur de PNF pour obtenir du CEA de Rennes un N° d'identification pour les Pnx. Refus du CEA car le nombre de TA dans les Pnx n'était pas suffisant, cependant une solution a été trouvée pour le PNG
Les besoins en formation pour 2011	Obtenir l'expression des besoins en formation police de la nature de chacun des PN	Intervention de C. JARRY de l'ATEN

GT Questions administratives et financières

Nbre de réunions : 2 réunions physiques et 1 réunion téléphonique

Thématique	Objectifs 2011	Actions réalisées / Commentaires
Agence comptable commune	Finalisation de l'agence comptable	Agence comptable finalisée, élaboration de notes de service comptables et de fiches de procédures, élaboration d'un plan d'action de l'agence comptable pour contribuer à la qualité comptable, réalisation de la cartographie des risques. Action conduite en relation avec le déploiement de l'application financière et comptable commune MUSIC.
Base commune Virtualia RH	Intégration des derniers établissements	Définition des modalités d'intégration au 1 ^{er} janvier 2012, adaptation du logiciel Virtualia aux nouvelles demandes, définition du calendrier d'intégration et rédaction du processus de liquidation de la paye commun à l'ensemble des établissements. Développement de nouveaux modules permettant aux établissements des parcs nationaux d'intervenir en toute autonomie sur la base commune
Marchés publics	Participation active à l'élaboration du marché habillement 2013-2017	Représentation des établissements publics dans toutes les réunions du groupement, contribution à la rédaction du règlement intérieur du groupement de commande et à la composition du vestiaire, participation à la définition des fiches techniques pour les vêtements. Représentation pour la partie administrative. Appui des agents de terrains des parcs nationaux pour la partie technique.

GT Dialogue social

Nombre de réunions : 1 réunion physique

Thématique	Objectifs 2010	Actions réalisées
Protection sociale	Etude sur la mise en oeuvre d'un marché collectif MGET	Sondage réalisé auprès de l'ensemble du personnel des Pnx. Abandon du dossier au regard du faible nombre d'agents intéressés.
Prévention des risques psychosociaux (RPS)	Présentation des résultats de l'enquête « Votre vie au travail »	Présentation réalisée. En 2012, réflexion sur les actions à engager
Personnel contractuel	Relais sur le chantier « Contractuels » ouvert par la DRH du MEEDTL	Echanges sur le dossier

GT Eco-responsabilité

Nbre de réunions: aucune réunion en 2011

Thématique	Objectifs 2011	Actions réalisées / Commentaires
		Aucun directeur référent disponible pour organiser une réunion en rapport avec l'animateur compte tenu des intérim réalisés

GT Scientifique

Nbre de réunions: 4 dont 2 physiques et 2 téléphoniques, 1 formation



Thématique	Objectifs 2011	Actions réalisées / Commentaires
1 – Constituer un réseau vivant :		
Se rencontrer régulièrement	Réunions régulières à Montpellier et dans un parc national	4 réunions dans l'année.
Partager une culture commune	Faire partager la culture d'un parc aux responsables scientifiques des autres parcs (notamment par une réunion annuelle sur le terrain)	Information sur les enjeux du parc de Guyane à partir d'un film (les gardiens de la forêt), Visite de terrain sur le thème de l'inventaire géologique du PNM (gorges de Dalluis).
Echanger sur les enjeux, mettre en commun des données et des expériences	Partager sur des sujets thématiques d'intérêt commun de sorte que les parcs les plus avancés aident les plus en retard	Echange sur la problématique « vautours » à partir de l'expérience du PNP. Echange sur l'inventaire « ATBI » à partir de l'expérience du PNM. Echange sur la « génétique bouquetin » à partir de l'expérience des parcs de montagne. Echange sur les réintroductions à partir du projet « Lamentin » du PNG et du projet « Bouquetin ibérique » du PNP.
Elaborer des positionnements communs	Faire en sorte que le COB de PNF et les COB des parcs soient cohérents	Elaboration de propositions d'indicateurs du COB des PN pour les activités "Connaissance et suivi continu du patrimoine naturel, culturel et paysager » et « Participation à la recherche scientifique ».
Faire le lien avec le réseau des Conseils scientifiques des parcs	Rapprocher les stratégies scientifiques des parcs	Préparation pour le CS d'une note identifiant les recherches que le réseau des parcs doit soutenir en priorité. Echange sur l'avancement des stratégies scientifiques dans chaque parc national.
	Organiser des Conseils scientifiques interparcs	Organisation du Conseil scientifique interparc d'Aussois les 6-8 juin 2011.
Rencontrer et échanger avec les autres groupes de travail interparcs pour traiter les sujets « interfaces »	Echanges avec GT des informaticiens, des communicants et de la marque	Premier échange avec Service Com en vue d'un échange avec le GT Com. Présentation SDSI par Marc Laffargue et contribution du GT par identification des catégories de données intéressantes scientifiques et des préalables nécessaires (référentiels, format...) Présentation des solutions de webmapping par Julien Guilloux Présentation du projet d'Atlas de PNF. Et présentation de l'outil « marque » par Bernard Patin.
Identifier en commun les besoins en formation scientifique	Organiser des formations sur l'élaboration de protocoles, les statistiques et la génétique demandées par les équipes scientifiques des parcs nationaux	Organisation d'une formation par PNF (contrat CEFE/CNRS 21 personnes du 11 au 14 janvier) sur l'élaboration de protocoles naturalistes. Contacts avec ATEN en vue d'une formation sur les statistiques en 2012.
		Organisation en régie PNF d'une formation sur la génétique.
	Réaliser un mémento sur la base de la formation protocole	Action reportée en 2012.



2 – À partir d'un diagnostic partagé, constituer un observatoire du patrimoine des parcs nationaux		
Réaliser un diagnostic partagé	Finaliser l'étude « protocoles »	Les productions de l'étude ont été livrées et validées par le GT en 2011
	Compléter l'information de la base de données « Protocoles »	Action réalisée en partie, l'interface de saisie n'ayant pu être réalisée en 2011 par le SI
	Commencer une réflexion sur les indicateurs des parcs nationaux, en lien avec ceux de la SCAP	Information sur ONB et SCAP, Rappels théoriques (intervenant Simon POPY), Présentation du projet d'observatoire de la biodiversité et des usages marins littoraux du PNPC, Présentation de l'observatoire PNC, Présentation du programme de suivi des écosystèmes et de la végétation par le PNP, Présentation de l'observatoire du PNM Iroise
Adopter des référentiels communs, un cadre homogène de structuration des données, définir les besoins en matière d'outil	Faire le relais entre le niveau national et le réseau	Information des responsables scientifiques sur l'avancement du SINP et de l'outil naturaliste
Mettre en place des protocoles compatibles et coordonnés d'inventaires et de suivi de certains éléments du patrimoine,	Coordonner les protocoles	Répartition des rôles entre PNF et PNP pour l'organisation de stages « protocoles »
3 – Positionner collectivement les PN dans les dispositifs de recherche nationaux :		
Faire émerger collectivement les questionnements à poser à la recherche	Préparer et animer la réflexion des parcs nationaux sur le soutien à la recherche	Préparation pour le CS d'une note d'identification des recherches que le réseau des parcs doit soutenir en priorité
Organiser la représentation scientifique du réseau	Organiser la représentation scientifique du réseau	Coordination de la représentation des PN dans deux manifestations : congrès annuel de la société zoologique de France et Colloque sur les forêts anciennes
4 – Se rapprocher des autres acteurs de la gestion et de la protection d'espaces naturels :		
Prendre connaissance des expériences et projets des autres réseaux, inviter ces réseaux et préparer des partenariats,	Invitation AAMP et ONEMA	Intervention ONEMA sur mission de l'établissement, enjeux de recherche, DCE, réseaux de mesures. Echange sur le projet « lacs sentinelles »
		Présentation de l'expérience avec AAMP (présentation du projet de Tableau de bord des AMP)
Organiser des animations techniques et inviter des experts extérieurs,	Organiser des animations techniques et inviter des experts extérieurs,	Intervention de Simon POPY sur les indicateurs
Prendre connaissance des politiques nationales susceptibles d'impacter les parcs,	Informier les parcs des politiques nationales en cours	Information sur la CAP de l'UICN, sur l'outil naturaliste des parcs nationaux, engagement SNB des parcs nationaux
Organiser la représentation des parcs dans certaines instances nationales	Représentation des parcs nationaux dans réflexion SINP	Organisation du réseau pour que les Pnx soient représentés dans certains GT du SINP

Economies d'échelle



Unité de gestion	Descriptif de la prestation	€ économisés*	ETP économisés*
Pôle connaissance du patrimoine	Réalisation d'études, représentation des parcs nationaux dans des instances extérieures, élaboration de notes pour la collectivité des parcs nationaux, expertise diverses pour les parcs nationaux ou la DEB.	difficilement quantifiable.	13,75**
Pôle gestion et protection du patrimoine	Appui à la réalisation de la charte, groupes de travail, marques des parcs nationaux, représentation des parcs nationaux dans des instances extérieures.	difficilement quantifiable, mais plus-value certaine.	0,15
Systèmes d'information	Mise en place d'un réseau sécurisé, mise à disposition sur des datacenters d'applications mutualisées.	75 K€ sous réserve de la résiliation des accès existants	difficilement quantifiable
Ressources humaines	Gestion de la paie, mise en place d'une GRH harmonisée, formations interparcs, gestion des allocations de retour à l'emploi, référentiel des métiers, CIR, prestations sociales, représentation des parcs nationaux dans les réunions au MEDDTL, groupes de travail.	difficilement quantifiable si ce n'est la gestion des allocations de retour à l'emploi.	0 à 2 dans les parcs nationaux compte tenu du redéploiement de certains agents sur des tâches orphelines, 1 au MEDDTL
Agence comptable	Rattachement de tous les établissements à une même agence comptable.	difficilement quantifiable, mais plus-value certaine sur la qualité comptable	4
Secrétariat général	Représentation des parcs nationaux au sein de groupes de travail ministériels et du groupement de commande habillement.	difficilement quantifiable.	1,75**
Communication	Argus de la presse (veille presse nationale papier/web) et DataPresse (fichier presse nationale tous médias).	environ 80 K€ (estimation par rapport à des abonnements individuels).	difficilement quantifiable

* estimatif réalisé à partir de l'évaluation du COB réalisée par le cabinet EDATER

** estimation réalisée à partir des temps consacrés à ces différentes tâches par un seul agent de PNF en lieu et place de 9 agents des parcs nationaux

Rapport du président du Conseil scientifique



Le 23 Janvier 2012

Rapport d'activités du Président du Conseil Scientifique de Parcs nationaux de France

1. Composition du Conseil scientifique:

En 2011, un certain nombre de vacances au sein du Conseil ont fait l'objet de remplacements :

- René SQUARZONI, Président du Conseil scientifique du parc national de la Réunion a démissionné et, à la suite d'une nouvelle élection au sein de ce conseil, a été remplacé par Dominique STRASBERG qui est donc devenu membre de droit du Conseil scientifique de PNF.
- Isabelle MAUZ a été élue Présidente du Conseil scientifique du Parc national de la Vanoise et a donc remplacé Dominique GAUTHIER comme membre de droit du Conseil scientifique de PNF. Le siège de personnalité qualifiée qu'elle occupait s'est donc trouvé à pourvoir.
- Christian MORETTI, personnalité qualifiée du Conseil scientifique de PNF, a démissionné.

C'est pourquoi, à la demande de PNF, l'arrêté du 2 mai 2007 portant nomination au Conseil scientifique de PNF a été modifié par un arrêté modificatif du 15 novembre 2011 nommant Dominique GAUTHIER et John THOMPSON comme personnalités qualifiées.

2. Capitalisation des données du Conseil scientifique

Les données concernant le Conseil scientifique de PNF, les Conseils scientifiques interparcs et la Conférence des Présidents des conseils scientifiques des parcs nationaux ont été rassemblées et rendues accessibles sur l'intranet et sur l'extranet de PNF à tous les conseillers scientifiques du réseau :

- composition et arrêtés de nomination des conseils scientifiques des parcs et projets de parcs
- composition, règlement intérieur, convocations, compte-rendus, délibérations et documents de travail (diaporamas, études, projets de textes...) du Conseil scientifique de PNF
- compte-rendus et documents de travail de la Conférence des présidents
- compte-rendus et documents de travail des Conseils scientifiques interparcs.

3. Séances du Conseil scientifique de PNF

Le Conseil scientifique de PNF ne s'est réuni qu'une seule fois en formation plénière en 2011 compte tenu du report en 2012 de la réunion prévue initialement le 3 novembre 2011. Cette séance du 4 février 2011, organisée à Montpellier, a traité principalement des points suivants :

- adoption d'un **projet de guide de rédaction d'une stratégie scientifique** de parc national, dont la trame avait été élaborée avec le concours du Groupe de travail des responsables scientifiques des parcs nationaux. Ce guide répond d'une part à une demande explicite de certains établissements de parcs, d'autre part au besoin de structuration, d'organisation et de hiérarchisation des protocoles mis en évidence par l'étude « *Etat des lieux des opérations scientifiques* », enfin au besoin des équipes scientifiques des établissements de voir relégitimer la mission scientifique des parcs après une réforme qui a surtout mis l'accent sur les chartes et le développement local. Le débat a permis de distinguer ce qui relève de l'équipe du parc et ce qui

relève du Conseil scientifique dans l'élaboration de la stratégie et du programme des actions scientifiques ainsi que dans la construction et l'évaluation des protocoles. Il a aussi permis de réfléchir à nouveau sur les rapports entre parcs nationaux et réseaux de recherche. L'importance des sites de référence et des réserves intégrales a été soulignée et fera l'objet d'une prochaine réunion du Conseil scientifique. Ce projet de guide est considéré par les conseillers comme un progrès, car il permet aux différents Conseils de se repositionner sur les questions scientifiques.

- Jacques VARET a présenté le contexte de l'autorisation donnée par le Ministre BORLOO pour prospecter des **gaz de schistes** dans le sous-sol de plusieurs parcs du Massif Central (dont le PNC), qui pose trois problèmes principaux : l'aggravation de l'effet de serre par utilisation d'une énergie fossile, l'incitation à retarder la mise en place des énergies renouvelables et le recours à des technologies fortement consommatrices d'eau et susceptibles de provoquer de graves pollutions des nappes phréatiques. Les permis de recherche comprennent des phases intrusives et notamment des forages de 1000 à 2000 m de profondeur requérant des installations lourdes. Le débat a fait valoir l'intérêt des permis de recherche pour l'amélioration de la connaissance géologique de notre sous-sol, mais aussi le risque réel posé par de tels équipements dans les Causses où les roches (calcaires) sont très faillées et constituent les sources de nombreuses rivières. Par ailleurs l'exploitation d'hydrocarbures constituant une activité minière interdite par la loi dans un parc national, le Directeur et le Président du PNC ont adressé un courrier à la Ministre qui a diligenté une mission d'inspection.
- Le CEFE a présenté au Conseil scientifique les derniers éléments de l'étude « *Etat des lieux des opérations scientifiques naturalistes des parcs nationaux* » qui lui avait été confiée : finalisation de la grille de description des protocoles, constitution et accessibilité aux équipes des parcs de la base de données, formation de 3 jours sur la conception de protocoles naturalistes et élaboration d'un outil d'autoévaluation permettant aux équipes scientifiques et au Conseil scientifique de chaque parc de s'assurer de la qualité de leurs opérations scientifiques. Le Conseil scientifique a manifesté son intérêt pour ce travail et recommande son extension au patrimoine culturel et son accessibilité au SPN/MNHN et aux membres des Conseils scientifiques des parcs.
- PNF a présenté le premier noyau de l'**Observatoire du Patrimoine et des Usages** des Parcs Nationaux portant sur les données « vertébrés ». Cette présentation a été l'occasion d'un échange sur le référentiel taxonomique du Muséum national d'histoire naturelle, inadéquat pour la flore et les invertébrés marins, mais qui est en cours de rénovation. Le Conseil suggère aussi de mettre en perspective les chiffres sur les parcs, en les comparant aux chiffres nationaux.
- Les premiers résultats de « *l'étude des éléments de valeur du Parc national de Port-Cros* » ont été présentés. L'estimation de la valeur économique permet à l'établissement du parc de compléter ses arguments pour expliquer aux acteurs locaux l'intérêt d'être partie prenante du parc national. Cependant le Conseil recommande de ne pas méconnaître les valeurs identitaires, affectives, historiques et emblématiques qui sont plus importantes.

4. Conseils scientifiques interparcs

Un **Conseil scientifique interparcs de montagne** s'est tenu les 6-8 juin 2011 à Aussois, en Vanoise, permettant des échanges entre membres des conseils scientifiques et équipes scientifiques des parcs sur des thématiques communes intéressant l'ensemble des parcs de montagne métropolitains :

- mise au point de méthodes de **suivi des ongulés** (associant l'ONCFS et la recherche),
- **suivi sanitaire de la faune sauvage** (épidémiologie, problème particulier de la chytridiomycose des amphibiens),
- **le passage des inventaires au suivi** (stratégie scientifique, étude protocoles, protocole Flore Alpe-Ain)
- **le suivi des lacs sentinelles.**

Un projet de **Conseil scientifique interparc tropical** a été reporté suite à l'indisponibilité de certains parcs ultramarins.

Le Président du Conseil scientifique
De Parcs nationaux de France
Robert BARBAULT



Parcs nationaux de France
Château de la Valette
1037 rue Jean-François Breton
34090 MONTPELLIER
Tél. 04 67 52 55 23

www.parcsnationaux.fr



Iconographie

- © S. Corporon/N. Berger / Parcs nationaux de France
- © M. Coulon - Parc national des Ecrins
- © TEJA / Parc national des Ecrins
- © Parc national de Port-Cros
- © J.P. Durand / GIP Calanques
- © L. Wen/Cœurs de nature/SIPA
- © Cristofani/Cœurs de nature/SIPA
- © Jobar/Cœurs de nature/SIPA
- © F. Lepage/Cœurs de nature/SIPA
- © Meigneux/Cœurs de nature/SIPA
- © Witt/Cœurs de nature/SIPA
- © Lecquyer/Cœurs de nature/SIPA
- © PNR Pyrénées ariégeoises

Conception et réalisation : service communication - Parcs nationaux de France

Impression : Point Trait - mai 2012